



STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA

VELKÝ ŠENOV

2017-2026

Zpracovatel: Město Velký Šenov, odbor VaŽP, M

2015-2017

Úvod:

Základním plánovacím dokumentem obce, zakotveným v zákoně č. 128/2000 Sb., o obcích, je program rozvoje obce. Jedná se o hlavní nástroj řízení rozvoje obce. Smyslem tvorby bylo na základě popisu situace ve městě, názorů občanů a diskuze pracovní skupiny formulovat představy o budoucnosti Velkého Šenova, včetně navržení aktivit, které pomůžou tyto představy dosáhnout.

Tímto dokumentem se snažíme více otevřít městský úřad všem občanům Velkého Šenova, ale také ostatním, kteří mají zájem se na rozvoji našeho města podílet nebo se alespoň informovat. Chceme svým občanům zajistit důstojné zázemí pro život. Strategický plán je potřeba nejen pro zvýšení našich šancí a možností pro získání dotací, ale stává se postupně nezbytností při stanovení jakýchkoliv cílů města a konkrétních rozvojových projektů. Umožňuje nám lépe plánovat a hospodařit s finančními prostředky včetně usnadnění přístupu k čerpání prostředků z EU. Strategický plán rozvoje by měl také zlepšit komunikaci mezi samosprávou, veřejností a podnikateli.

Naše město tak má poprvé ve své historii komplexní strategický dokument, který mu poslouží k nalezení nejdůležitějších hodnot, na kterých bude stát jeho budoucnost.

OBSAH

1.1. Analytická část

1. PROFIL OBCE	5
1.1. Základní charakteristika obce	5
1.2. Poloha	6
1.3. Historie obce.....	7
2. OBYVATELSTVO	9
2.1. Demografický vývoj.....	9
2.2. Struktura obyvatel.....	12
3. DOMÁCNOSTI A BYDLENÍ	16
4. HOSPODÁŘSKÝ ROZVOJ ÚZEMÍ	18
4.1 Struktura ekonomické základny	18
4.2. Významné podniky.....	20
4.3. Trh práce a zaměstnanost	22
4.4. Dojíždka za prací.....	25
5. OBČANSKÁ VYBAVENOST A SLUŽBY	27
5.1. Školství	27
5.2. Zdravotní a sociální péče	28
5.3. Kulturní a sportovní vybavenost	29
5.4. Spolkový život a volný čas	30
6. CESTOVNÍ RUCH	31
6.1 Zajímavosti města a okolí	31
7. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ.....	33
7.1. Přírodní prostředí města	33
7.2. Kvalita životního prostředí ve městě	34
8. DOPRAVA A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA.....	35
8.1 Doprava	35
8.2 Technická infrastruktura.....	36
9. SPRÁVA OBCE	37
9.1 Městský úřad a kompetence města.....	37
9.2 Hospodaření a majetek města	37
9.3 Bezpečnost.....	41
9.4 Vnější vztahy a vazby města.....	42

1.2. SWOT analýza

1. METODIKA TVORBY SWOT ANALÝZY	44
2. SWOT ANALÝZA PRIORITY OBLASTI „ROZVOJ MĚSTA A INFRASTRUKTURA“	45
3. SWOT ANALÝZA PRIORITY OBLASTI „KONKURENCESCHOPNOST“	46
4. SWOT ANALÝZA PRIORITY OBLASTI „KVALITA ŽIVOTA“	47

2.1. Návrhová část

1. STRUKTURA STRATEGICKÉHO PLÁNU	49
2. STRATEGICKÁ VIZE	50
3. PRIORITY OBLASTI	51
4. STRATEGICKÉ CÍLE	54
4.1 PRIORITY 1: ROZVOJ MĚSTA A INFRASTRUKTURA	57
4.2 PRIORITY 2: KONKURENCESCHOPNOST	63
4.3 PRIORITY 3: KVALITA ŽIVOTA	68

2.2. Implementační část

1. IMPLEMENTACE	75
2. PROCES PŘÍPRAVY A REALIZACE PROJEKTŮ	79
3. FINANCOVÁNÍ PROJEKTŮ	84
4. MONITOROVÁNÍ A HODNOCENÍ STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE MĚSTA VELKÝ ŠENOV	86
5. AKTUALIZACE STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE MĚSTA	89
6. SCHVALOVACÍ DOLOŽKA	89

3.1 Zásobník projektů

Zásobník projektů	91
-------------------------	----



STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA VELKÝ ŠENOV

2017-2026

1.1. Analytická část

Socioekonomický profil města

1. PROFIL OBCE

1.1. Základní charakteristika obce

Město Velký Šenov leží v nejsevernější části České republiky, v Ústeckém kraji. Přesněji v západní části [Šluknovského výběžku](#), v mělkém dolíku mezi lesy, poblíž soutoku Šenovského a Vilémovského potoka. Z pohledu vnitřní struktury je město členěno na 6 místních částí (Leopoldka, Janovka, Knížecí, Malý Šenov, Staré Hraběcí, Velký Šenov), které se rozkládají na 3 katastrálních územích (Staré Hraběcí, Velký Šenov a Knížecí), o celkové rozloze 1 981 ha. V roce 2008 oslavil Velký Šenov 100 let od svého povýšení na město.

Tab. 1: Základní údaje o městě Velký Šenov

Základní informace:	
Status:	město
Kraj (NUTS 3):	Ústecký
Region (NUTS 2):	Severozápad
Okres (LAU 1):	Děčín
Obec s pověřeným obecním úřadem:	Šluknov
Obec s rozšířenou působností:	Rumburk
Historická země:	Čechy
Katastrální plocha (ha):	1981
Počet obyvatel (1.1.2016):	1945
Nadmořská výška (m n. m.):	357
První písemná zmínka (rok):	1446
Počet katastrů:	3
Počet částí obce:	6
PSC:	407 78

Zdroj: ČSÚ

Z hlediska širších vazeb spadá město do [SO ORP Rumburk](#), do jehož působnosti spadá celkem 12 obcí, včetně Velkého Šenova. Obcí s pověřeným obecním úřadem je poté [Šluknov](#).

Obr. 1 Mapa správního obvodu obce s rozšířenou působností Rumburk



Zdroj: ČSÚ

1.2. Poloha

Město Velký Šenov leží v nejsevernějším cípu Ústeckého kraje, v tzv. Šluknovském výběžku. Jeho poloha v rámci kraje není příliš příznivá, jelikož se mu rozvojové osy, jak evropského tak regionálního významu, potožmo celému Šluknovskému výběžku, vyhýbají a na rozvoj celé oblasti nemají žádný vliv. Poloha města v blízkosti hranice se Spolkovou republikou Německo, resp. Svobodným státem Sasko, s sebou přináší mnohé pozitivní vlivy vedoucí k rozvoji území, mezi které patří například stimuly k podnikatelským aktivitám.

Na jedné straně se jeví jako výhodná blízkost významné koncentrace obyvatel a výroby (Praha 127 km, Ústí nad Labem 67 km, Liberec 63 km, Drážďany 56 km, Žitava 38 km), na druhé jako nevýhodné to, že dopravní komunikace většího mezinárodního významu se danému území vyhýbají.

1.3. Historie obce

Obec Šenov byla pravděpodobně založena v období první Berkovské kolonizaci. Byla zde vybudována tvrz, která byla roku 1430 zničena husitskými vojsky. O vzniku názvu obce Šenov se vypráví romantická pověst. Obec se v roce 1907 na žádost městského zastupitelstva výnosem císařského kancléře a ministerstva vnitra ve Vídni **stává městem** a zároveň se městu přiděluje rovněž městský znak. Listina o povýšení města, podepsána císařem Františkem Josefem I., vyhotovena 17. září 1908 popisuje městský erb, jako štít příčně dělený červeným břevnem vsazeným do stříbra. Břevnem prochází stříbrný meandr. V horním zlatém poli štítu vyrůstá z dělicího břevna ozubené černé kolo. V dolním modrém poli štítu se nachází pět křížících se, tři ku dvěma, listů jetele. Štít, na jehož hlavním okraji spočívá stříbřitě zbarvená koruna s pěti viditelnými zuby cimbuří, je orámován přirozenými dubovými ratolestmi nesoucími plody. Po roce 1945 byly dubové ratolesti nahrazeni lipovými.



Staré Hrabčcí je známé od roku 1715, Janovka od roku 1750. Zmínka o Malém Šenově se objevuje v roce 1715 a osada Leopoldka je známá od roku 1720. Malý Šenov a Leopoldka byly spojeny v jednu obec roku 1847. Ke spojení Starého Hrabčcí a Janovky došlo 23. února 1851. Obec Knížecí byla až do roku 1949 samostatnou obcí s vlastním obecním úřadem, po válce s vlastním místním národním výborem. Teprve po vysídlení sudetoněmeckého obyvatelstva, které tvořilo většinu místního obyvatelstva, byla v roce 1961 začleněna pod město Velký Šenov. V téže roce dochází k připojení dalších okolních osad (Knížecí, Staré Hrabčcí, Leopoldka a Malý Šenov) k Velkému Šenovu.

Po 2 sv. válce po odsunu německého obyvatelstva bylo město osídleno novými obyvateli z Čech i Slovenska.

Původním zaměstnáním zdejších obyvatel bylo zemědělství, pěstování hrachu, lnu a přechodně i vína či chmele. Rozmáhalo se i tkaní plátna a stuh. Zdejší jemné plátno tzv. „Rumburská véba“ si razilo cestu do celé tehdejší Evropy. V průběhu 18. a 19. století se drobné domácí manufaktury přeměnily v továrny na zpracování bavlny a jiných výrobků.

2. OBYVATELSTVO

2.1. Demografický vývoj

Šluknovsko:

Populační vývoj Šluknovska se jednoznačně pojí se stavem hospodářství, nejvýrazněji byl ovlivněn průmyslovou a řemeslnou výrobou. Rozvoj celého Šluknovska byl spjat s manufakturní výrobou, díky čemuž se stalo Šluknovsko jednou z nejrozvinutějších oblastí Česka. Kolem 18. století byl počet obyvatel daleko vyšší než v okolních oblastech. Populačního maxima bylo dosaženo v roce 1910, především díky výstavbě železnice a rozvoji průmyslové výroby.

První populační úbytek byl vyvolán 1. světovou válkou, ovšem nejednalo se o příliš výrazný úbytek. Oblast měla velmi příznivou hospodářskou situaci, ale především byla orientována na německý trh. Následný populační úbytek se odráží v hospodářské krizi 30. let. Nejvýraznější vliv na vývoj počtu obyvatel měla 2. světová válka, která měla za následek především odchod českého a židovského obyvatelstva a naverbování tisíců mužů do války. Zásadní byl poté odsun Němců, který měl vliv jak na strukturu obyvatelstva, ale především na jeho počet. Původní obyvatelstvo už nikdy nebylo v plné míře nahrazeno, což vyvolalo nedostatek pracovních sil a zánik celé řady podniků.

Dnešní populační situace je tedy z velké části odrazem poválečných událostí.

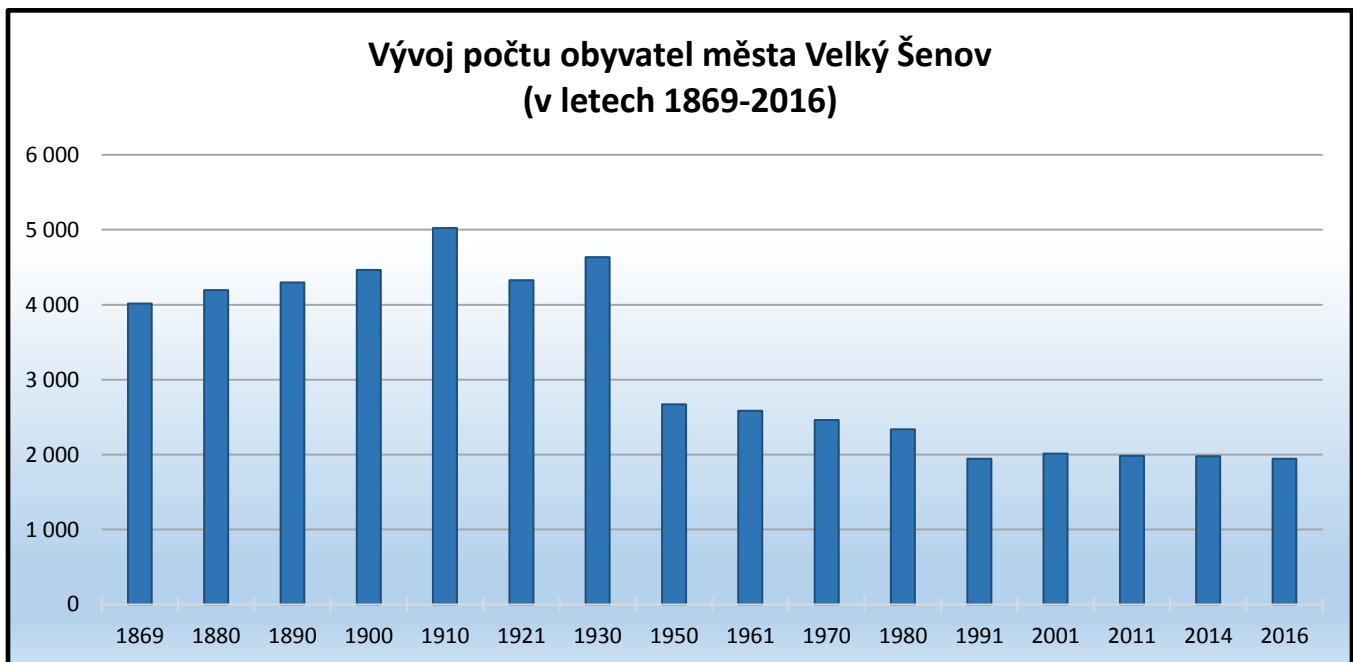
Velký Šenov:

Město Velký Šenov má v současnosti 1 951 obyvatel (údaj ČSÚ k 1.1.2016). Tabulka níže zachycuje historický vývoj počtu obyvatel města Velký Šenov v jeho současném administrativním vymezení, tj. včetně okolních sídel, která k obci administrativně náležejí. V době historicky prvního sčítání lidu v roce 1869 měl Velký Šenov s přilehlými osadami celkem 4 051 obyvatel, Velký Šenov samotný pak čítal 2 519 obyvatel. V té době se řadil v rámci Šluknovska mezi populačně slabší obce. Populační velikost v průběhu let nadále rostla, svého maxima počet obyvatel, stejně jako tomu bylo v rámci celého Šluknovska, dosáhl v roce 1910, kdy zde žilo 5 024 obyvatel.

Mezi lety 1930-1950 došlo ke značnému poklesu populace, a to celkem o 1 964 (tedy téměř stejný počet obyvatel, který zde žije dnes), příčinou byla jednak hospodářská krize 30. let, ale především 2. sv. válka a následný odsun německého obyvatelstva.

V 90. letech počet obyvatel Velkého Šenova stagnoval. Proměna demografického chování v Česku v té době byla výsledkem politických a ekonomických změn po roce 1989. Od roku 2001 zůstává počet obyvatelstva stabilní, nedochází k výraznému úbytku ani přírůstku počtu obyvatel.

Graf 1: Historický vývoj počtu obyvatel Velkého Šenova dle výsledků sčítání lidu (1869-2014).



Zdroj: ČSÚ (Historický lexikon obcí, MOS)

**STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA VELKÝ ŠENOV
2017-2026**

Tab. 2: Vývoj počtu obyvatel v jednotlivých částech města Velký Šenov mezi lety (1961-2001).

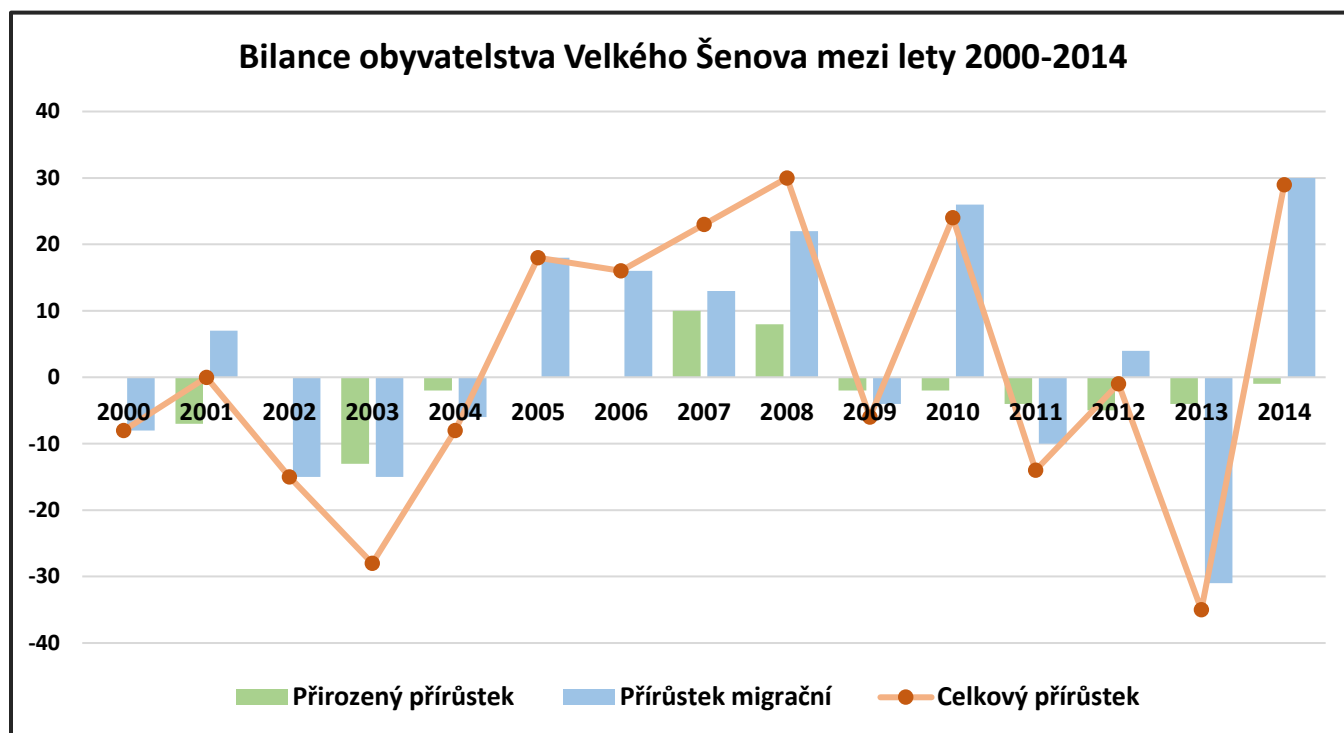
1961	1970	1980	1991	2001	Index růstu (%)*			
					1970/1961	1980/1970	1991/1980	2001/1991
49	32	30	11	19	65,31	93,75	36,67	172,73
29	13	6	-	2	44,83	46,15	-	-
361	391	123	102	460	108,31	31,46	82,93	450,98
180	145	130	99	67	80,56	89,66	76,15	67,68
53	35	27	23	21	66,04	77,14	85,19	91,30
1914	1846	2022	1708	1445	96,45	109,53	84,47	84,60

Zdroj: ČSÚ (Historický lexikon obcí)

* Index růstu je podílem počtu obyvatel na konci a na začátku sledovaného období, vyjádřený v %.

Graf č. 2 znázorňuje bilanci obyvatelstva, která je tvořena dvěma základními složkami - přirozenou reprodukcí a mechanickými pohyby osob (migrací). Populační bilance Velkého Šenova měla v průběhu let 2000 – 2014 střídavě klesající a stoupající charakter. Významnou roli v tomto hrála migrace. Maximálních hodnot dosahují migrační zisky mezi lety 2006 a 2008, v období ekonomického růstu. Po tomto období následuje značný pokles migračního salda, což je dáno i negativním vlivem hospodářské krize na počet volných pracovních míst. Opačný vývojový trend vykazuje přirozený přírůstek. Na počátku sledovaného období ještě převyšuje počet zemřelých osob nad živě narozenými. V průběhu sledovaného období, přesně v jeho polovině, počet živě narozených převyšuje. Od roku 2009 opět přebírá počet zemřelých dominantní úlohu v přirozené reprodukci obyvatelstva.

Graf 2: Bilance obyvatelstva Velkého Šenova.

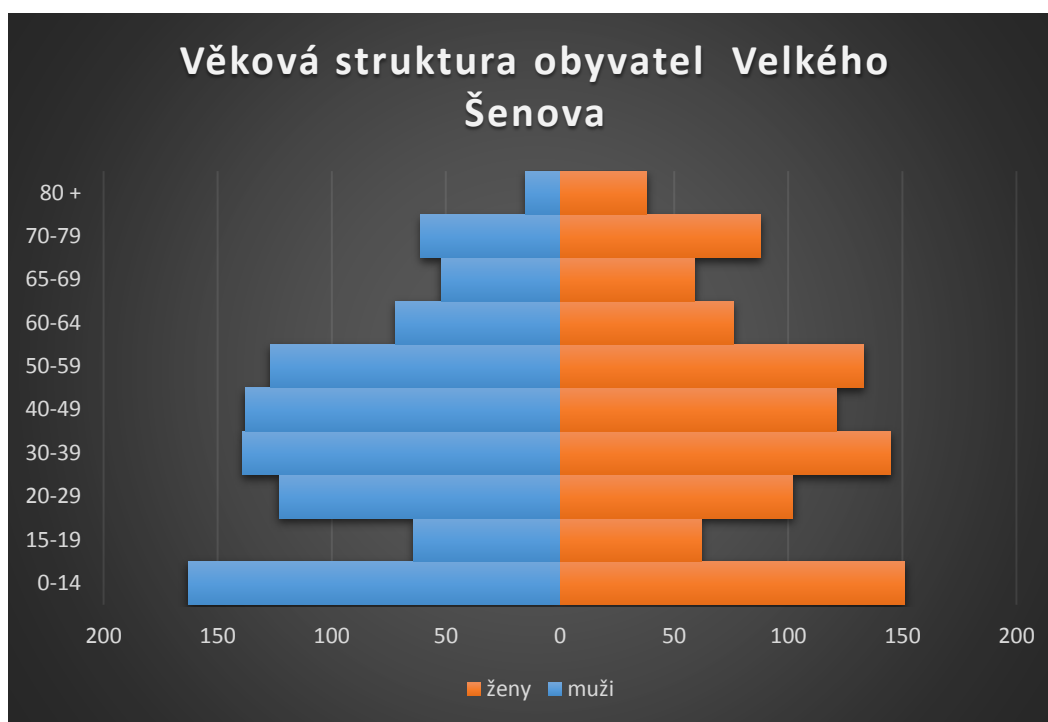


Zdroj dat: ČSÚ

2.2. Struktura obyvatel

Současná věková struktura obyvatel Velkého Šenova je **výsledkem dlouhodobého demografického vývoje**. Jak je vidět na věkové pyramidě, v populaci dominují současní třicátníci, čtyřicátníci a padesátníci, tedy lidé narození v 50., 60. a 70. letech. Vysoká porodnost v uvedených letech (odkládaná porodnost z období 2. sv. války + populační opatření 70. let) bude i v budoucnu dlouho patrná. Až budou tyto silné ročníky vstupovat do seniorského věku, rychle se zvýší zastoupení seniorů v populaci. Dále je patrné, že silná je i věková skupina 0-14 let, zatímco věková skupina 15-20 let je nedostatečně zastoupena, jedná se o projev nízké míry porodnosti v 90. letech. Věková struktura Velkého Šenova odpovídá celorepublikovému průměru.

Graf 3: Věková struktura obyvatel Velkého Šenova k 31.3.2011.



Zdroj: ČSÚ

Dominantním demografickým jevem současnosti je postupné stárnutí obyvatelstva. Stárnutí obyvatel „odstartovala“ nízká porodnost v 90. letech. Vedle nízké porodnosti je dalším faktorem zvětšujícího se podílu seniorů v populaci rostoucí naděje dožití.

Průměrný věk obyvatel dlouhodobě roste a v současnosti dosahuje **41 let**. Stárnutí populace vystihuje také vývoj indexu stáří, který vyjadřuje, kolik obyvatel ve věku 65+ let připadá na 100 dětí ve věku do 14 let. Výhodná věková struktura je charakterizována indexem stáří pod hodnotou 100. V případě Velkého Šenova překročil index stáří hodnoty 100 v roce 2011. V současnosti dosahuje **index stáří hodnoty 113**. Je zřejmé, že s ohledem na stárnutí populace se bude muset město nutně potýkat s problematikou zvyšování výdajů na soc. oblast.

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA VELKÝ ŠENOV
2017-2026

Tab. 3: Vývoj počtu obyvatel Velkého Šenova a jejich věkové struktury v letech 2001-2014.

Rok	2001	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Počet obyvatel	2014	2027	2057	2051	2075	1985	1984	1949	1978
Počet obyvatel podle věkových skupin:									
0-14	356	318	324	325	328	300	306	300	300
15-64	1302	1421	1429	1422	1436	1371	1361	1323	1339
65+	356	288	304	304	311	314	317	326	339
Podíl obyvatel na věkových skupinách (%):									
0-14	17,7	15,7	15,7	15,8	15,8	15,1	15,4	15,4	15,2
15-64	64,6	70,1	69,5	69,4	69,2	69,1	68,6	67,9	67,7
65+	17,7	14,2	14,8	14,8	15,0	15,8	16,0	16,7	17,1
Průměrný věk	37,7	39,8	39,9	40,2	40,1	40,5	40,5	41,0	41,0
Index stáří (%)	100,0	90,6	93,8	93,5	94,8	104,7	103,6	108,7	113,0

Zdroj: ČSÚ (veřejná databáze)

Z dostupných statistických údajů, které jsou znázorněny v tab. 4 je zřejmé, že nejvíce obyvatel uvedlo při Sčítání lidu v roce 2011 národnost českou, druhou nejvýraznější národností je menšina německá a hned za ní slovenská, ovšem je nutno brát zřetel na podíl obyvatel, kteří svou národnost neuvedli.

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA VELKÝ ŠENOV
2017-2026

Tab. 4: Národnostní složení města Velký Šenov (2011).

		Celkem	Podíl (%) na obyv.
Obyvatelstvo celkem		1 932	100
z toho národnost	česká	1 412	73
	slovenská	42	2,2
	polská	7	0,4
	německá	53	2,7
	romská	1	0,1
	maďarská	1	0,1
	ruská	1	0,1
	vietnamská	16	0,8
	neuveďeno	399	20,6

Zdroj: ČSÚ (veřejná databáze)

Tab. 5: Vzdělanostní struktura obyvatelstva (2011).

		Celkem	Podíl (%) na obyv.
Obyvatelstvo ve věku 15+		1 618	100
z toho podle stupně vzdělání	bez vzdělání	6	0,4
	základní včetně neukončeného	*	*
	střední vč. vyučení (bez maturity)	*	*
	úplné střední (s maturitou)	*	*
	nástavbové studium	26	1,6
	vyšší odborné vzdělání	8	0,5
	vysokoškolské	48	3,1

Zdroj: ČSÚ (veřejná databáze),

* nezjištěné údaje

V rámci vzdělanostní struktury obyvatel nejsou data úplná, ale i přesto lze říci, že podíl obyvatel bez vzdělání je v rámci celé vzdělanostní struktury nejnižší. Naopak nejvyššího vzdělání dosáhla pouze **3% obyvatel**.

3. DOMÁCNOSTI A BYDLENÍ

Na území Velkého Šenova se nachází necelých 600 domů, ze kterých je 78 % obydleno. Převážně se jedná o rodinné domy (491 domů). Bytových domů je v obci 50. Celkový bytový fond čítá 902 bytů. Rodinné domy převládají nad bytovými a žije zde většina obyvatel Velkého Šenova (v rodinných domech se nachází 558 bytů, v bytových domech pak 323 bytů).

Tab. 6: Struktura domovního a bytového fondu Velkého Šenova (2011).

Domovní fond		
	Počet	Podíl (%)
Domy celkem	558	100,0
Domy obydlené celkem	432	77,4
z toho rodinné domy	491	88,0
z tohoto bytové domy	50	9,0
z toho ostatní budovy	17	3,0
Bytový fond		
	Počet	Podíl (%)
Byty obydlené celkem	902	100,0
z toho v rodinných domech	558	61,8
z toho v bytových domech	323	35,9
z toho v ostatních budovách	21	2,3

Zdroj: ČSÚ (veřejná databáze)

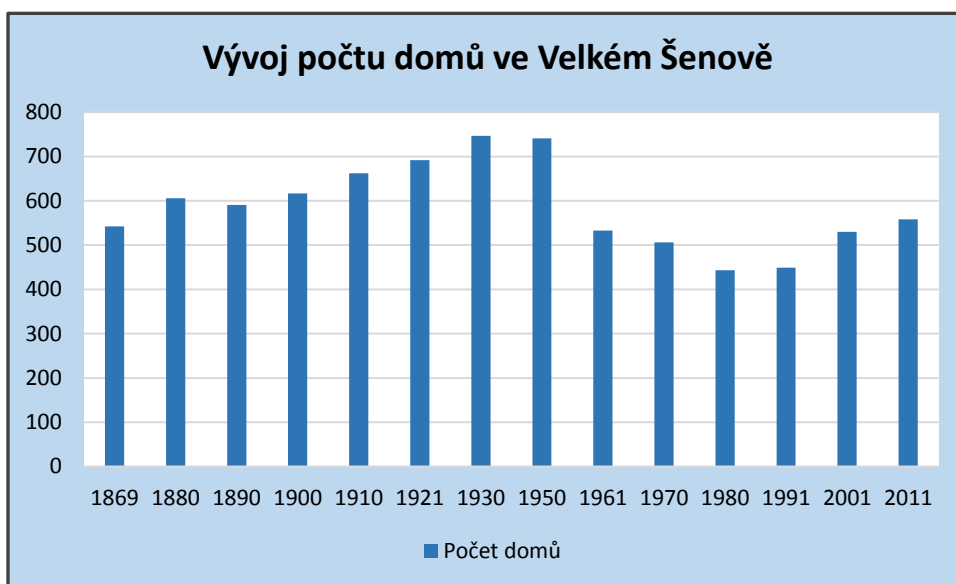
K největšímu nárůstu bytového fondu, který se ve Velkém Šenově vytvářel dlouhodobým vývojem, došlo v letech 1930 a 1950. V té době i zde docházelo k výstavbě panelových domů.

Domovní fond města se nerozrůstal postupně, jak ukazuje následující graf. Od roku 1869 téměř do roku 1930 počet domů stoupal, maxima dosáhl v roce 1930, kdy v obci stálo 747 domů. Po roce 1930 následoval pokles domů, kdy nejkritičtější byl rok 1980, kdy v obci stálo pouze 443 domů. Od roku 1991 počet domů opět stoupá, zatímco počet obyvatel začal stagnovat, což ukazuje na rostoucí úroveň kvality bydlení (klesal počet členů domácností) a celkově rostoucí kvalitu života obyvatel Velkého Šenova.

Přibližně necelá polovina domů byla postavena před rokem 1919 a druhá polovina mezi lety 1920 – 1945. Bytové domy jsou v průměru starší než rodinné. Výstavba rodinných domů se začala opět výrazněji rozbíhat od 70. let 20. století, ale již je rozložena rovnoměrněji.

Bytová výstavba ve Velkém Šenově pokračuje i v posledních letech, nejedná se však o žádný dramatický nárůst počtu ploch k trvalému bydlení. Je patrné, že ve Velkém Šenově a jeho místních částech probíhá jen pozvolná výstavba rodinných domů.

Graf 4: Vývoj počtu domů ve Velkém Šenově (1869-2011).



Zdroj: ČSÚ (Historický lexikon obcí)

Stejně jako je tomu v případě bytových domů, převážnou část vlastní fyzické osoby (63%), zbývající většinová část připadá na město (30%). Tato struktura se promítá také do právního důvodu užívání jednotlivých bytů. U rodinných domů se pochopitelně většina bytů nachází ve vlastnictví toho, kdo vlastní dům. U bytů v bytových domech je 36 % bytů nájemních, 51 % v osobním vlastnictví a 5 % bytů je družstevních.

4. HOSPODÁŘSKÝ ROZVOJ ÚZEMÍ

4.1 Struktura ekonomické základny

Základní hospodářská struktura města Velký Šenov vychází z jeho historického vývoje a z jeho polohy v rámci regionu (blízkost hranic se Spolkovou republikou Německo).

Ve městě je evidováno **325 ekonomických subjektů** (k 31. 12. 2015). Statistiky zvedají zejména fyzické osoby podnikající na základě živnostenského oprávnění, které tvoří 78% veškerých evidovaných ekonomických subjektů.

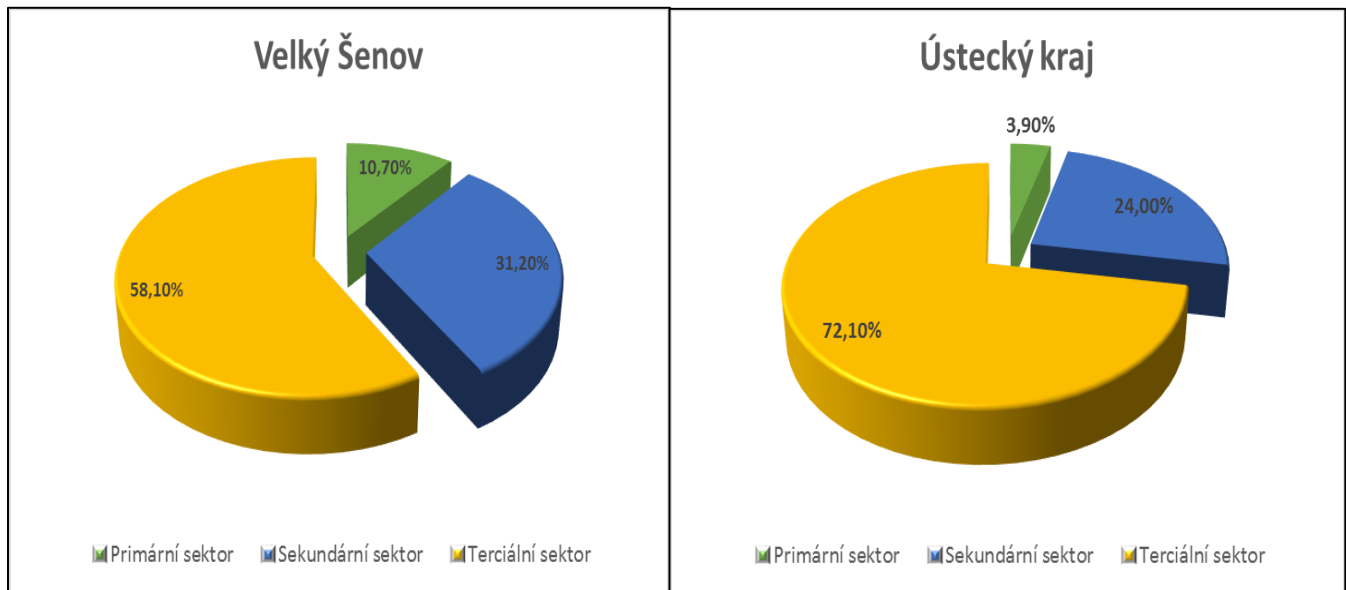
Tab. 7: Podíl jednotlivých právních forem na celkovém počtu ekonomických subjektů (k 31. 12. 2015).

Fyzická osoba podnikající dle živnostenského zákona	78 %
Zemědělství podnikatelé	0,9 %
Soukromí podnikatelé podnikající dle jiných zákonů	4,6 %
Obchodní společnosti	9,5 %
Příspěvková organizace	0,9 %
Církevní organizace	0,3 %
Jiné	5,8 %

Zdroj: ČSÚ

Struktura ekonomické základny je zaměřena především na terciér. **Dominance terciéru** je typická pro vyspělé země s tím, že ve městech je význam sektoru služeb ještě více umocněn. Sektor služeb zaujímá ve Velkém Šenově ve srovnání s průměrem Ústeckého kraje o 14 % bodů méně. Naopak aktivity priméru jsou upozaděny, tvoří 10,3 %. Velký Šenov má významnou tradici průmyslu, která je stále patrná v zastoupení sekundéru, který tvoří 31,2 %.

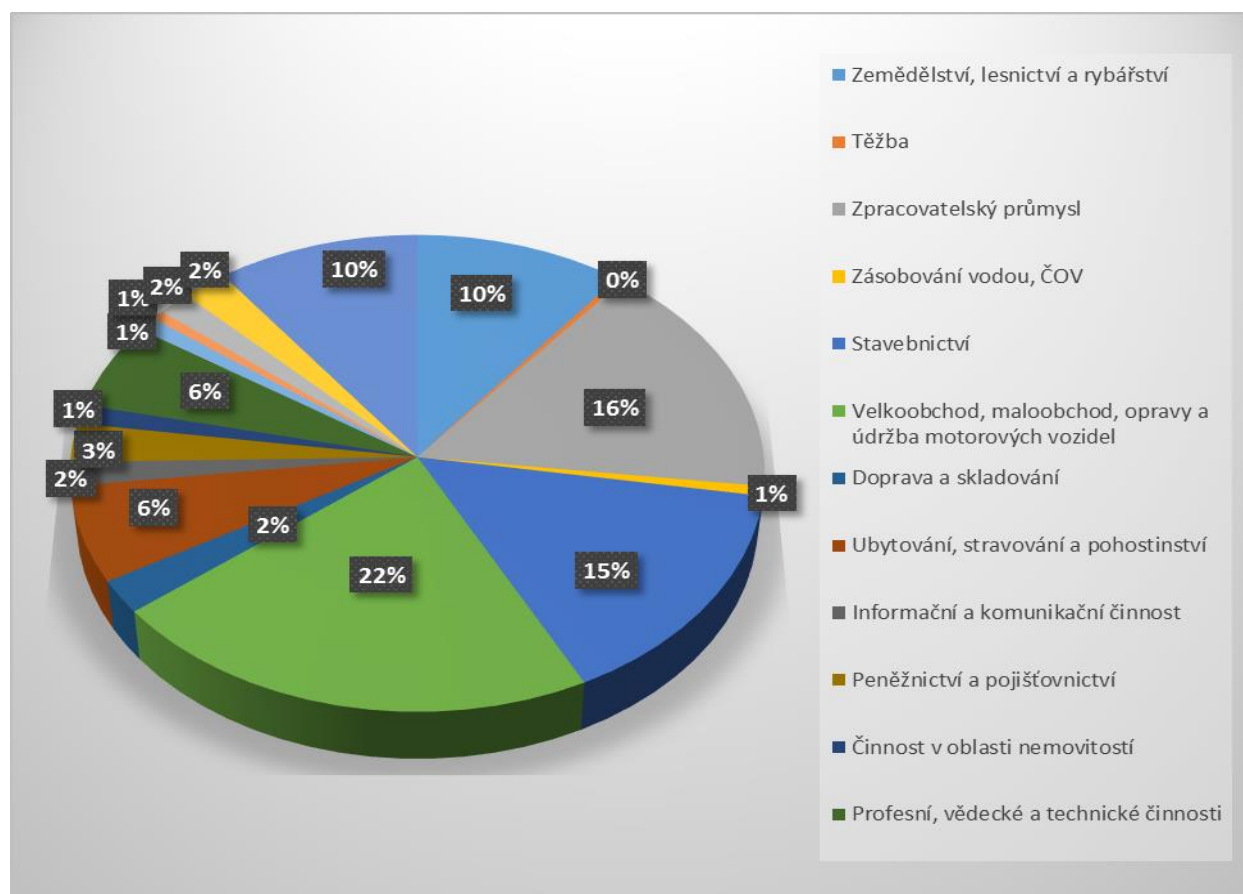
Graf 5: Struktura ekonomické základny Velkého Šenova a Ústeckého kraje podle sektorů (k 31. 12. 2015).



Zdroj: ČSÚ

Podrobnější strukturu ekonomických subjektů podle odvětví činnosti znázorňuje následující graf. Z hlediska počtu subjektů dominuje obchod (22 %), přestože se jedná o drobné subjekty. Na druhé příčce se umístilo stavebnictví. Velmi důležitou ekonomickou základnu představuje rovněž zpracovatelský průmysl (strojírenský, potravinářský, textilní a chemický), na který spadá celkem 16 % všech ekonomických subjektů Velkého Šenova.

Graf 6: Struktura ekonomické základny Velkého Šenova podle odvětví (k 31. 12. 2015).



Zdroj: ČSÚ

4.2. Významné podniky

Průmyslová výroba na území Šluknovského výběžku, tedy i Velkého Šenova má **hlubokou tradici** především v oblasti **textilní výroby**. V minulosti byl Šluknovský výběžek významnou textilní oblastí. Průmysl se v této oblasti rozvíjel v důsledku několika faktorů, především přírodních podmínek. Přírodní podmínky nedovolovaly na území výběžku velký rozvoj zemědělství (zamokřené půdy). Další významný vliv na rozvoj průmyslu měla rovněž neexistence přírodních hranic s Německem, které by představovaly bariéru vzájemného obchodu. Mezi významné podniky na území Velkého Šenova patří například:

- **Centroflor, s.r.o.**
Společnost je jedním z největších a tradičních výrobců umělých květin a ozdobných výrobků v České Republice. V minulosti vyvážela tyto výrobky „do celého“ světa známou exportní společností JABLONEX Jablonec nad Nisou. V současnosti vyváží výrobky do Německa, Velké Británie, USA, Polska, Slovenska či Švýcarska.

- **Železářny Velký Šenov, s.r.o.**
Původně byla tato společnost založena v roce 1883 k niklování ocelových plechů. V období 2. sv. války zde probíhala válečná výroba. Dnes jsou Železářny Velký Šenov výrobcem galvanicky pokovených a nepokovených pásů oceli, válcovaných za studena.

- **TRATEC-CS, s.r.o.**
Společnost představuje tradiční firmu, jejíž hlavní výrobní činnost je rozdělena do dvou základních oblastí – strojírenské a dopravní. Předmětem činnosti jsou především interiéry kolejových vozidel a obslužné plošiny obráběcích strojů.

- **WHALLEY, s.r.o.**
Historie továrny se začala psát už v roce 1956, kdy v místě odstartovala výroba rybích a později i jiných masových konzerv. Dnes továrna patří mezi moderní základnu pro potravinovou výrobu, vybavenou veškerou technickou infrastrukturou a inženýrskými sítěmi. Konzervované výrobky značky Veseko patří pod tuto společnost.

- **STAP, a.s.**
Společnost patří mezi největší evropské výrobce elastických, neelastických stuhařských výrobků a zdrhovadel. Vyrábí ve 2 závodech, a to ve Vilémově, kde je i současné sídlo firmy a ve Velkém Šenově.

4.3. Trh práce a zaměstnanost

Na základě výsledků SLDB z roku 2011 bylo ve Velkém Šenově celkem 832 ekonomicky aktivních obyvatel. Struktura obyvatelstva dle ekonomické aktivity je ve srovnání s průměrem Ústeckého kraje velmi obdobná. Podíl ekonomicky aktivních obyvatel v rámci města činí 43 %. Ekonomicky neaktivní převládají, a to s podílem 54 %*.

Vývoj ekonomicky aktivního obyvatelstva ve Velkém Šenově byl mezi lety 2001 a 2010 velmi ovlivněn zejména **poklesem obyvatel**, stárnutím populace a především rostoucí mírou nezaměstnanosti, která zasáhla celou republiku. Došlo ke snížení počtu ekonomicky aktivního obyvatelstva, ale rovněž ekonomicky neaktivního obyvatelstva. Také ovšem narostl počet nepracujících a pracujících důchodců, kteří tvoří 2,4 % ze zaměstnaného obyvatelstva. Mezi zaměstnanými lidmi převládají především zaměstnanci, zaměstnavatelé tvoří pouhé 1,8 % a lidé pracující na vlastní účet tvoří 7 % pracujících.

**STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA VELKÝ ŠENOV
2017-2026**

Tab. 8: Struktura ekonomické aktivity ve Velkém Šenově v letech 2001-2011.

		Město Velký Šenov		Město Velký Šenov		Ústecký kraj		
		2001		2011		2011		
		Počet	Podíl (%)	Počet	Podíl (%)	Počet	Podíl (%)	
Počet obyvatel celkem		2014	100	1932	100	808 961	100	
Ekonomicky aktivní celkem		1011	50,2	832	43,1	377 298	46,6	
v tom	zaměstnaní	856	42,5	671	80,6	325 987	86,4	
	z toho podle postavení v zaměstnání	zaměstnanci	816	40,5	561	67,4	258 158	68,4
		zaměstnavatelé			15	1,8	11 137	3
		pracující na vlastní účet			58	7	34 649	9,2
	ze zaměstnaných	pracující důchodci	24	1,2	20	2,4	16 154	4,3
		ženy na mateřské dovolené	14	0,7	13	1,6	6 763	1,8
	nezaměstnaní	155	7,7	161	19,3	51 311	13,6	
Ekonomicky neaktivní celkem		957	47,5	1 050	54,3	372 383	46,1	
z toho	nepracující důchodci	448	22,2	540	51,4	180 841	48,6	
	žáci, studenti, učni	338	16,8	302	28,8	110 121	29,6	
	osoby v domácnosti	18	0,9	x	x	x	x	
	ostatní závislé osoby	136	6,8	x	x	x	x	
Osoby s nezjištěnou ekonomickou aktivitou		46	2,3	50	2,6	59 280	7,3	

* Z důvodu vysokého procenta osob s nezjištěnou ekonomickou aktivitou, lze však předpokládat, že je skupina ekonomicky neaktivního obyvatelstva procentuálně daleko vyšší.

Zdroj: ČSÚ (SLDB 2001 a 2011)

Vycházíme-li z dostupných údajů zjištěných k 26. 03. 2011, obyvatelé Velkého Šenova jsou nejčastěji zaměstnaní v průmyslovém odvětví, kde jich pracuje přes 50 %. Z celkového počtu 671 zaměstnaných obyvatel pracuje v průmyslových podnicích 352 osob.

Podrobnější informace o zaměstnanosti obyvatel dle odvětví znázorňuje následující graf.

Graf 7: Zaměstnanost podle odvětví v roce 2011.



Zdroj: ČSÚ

K nejsledovanějším ukazatelům úrovně hospodářství se řadí jednoznačně **nezaměstnanost**. Šluknovsko patří k regionům s nejvyšší nezaměstnaností v rámci děčínského okresu. Míra nezaměstnanosti Velkého Šenova se v minulých letech dramaticky vyvíjela. V letech 2002 až 2008 byl zaznamenán příznivý vývoj, během kterého klesla nezaměstnanost až pod 13 %.

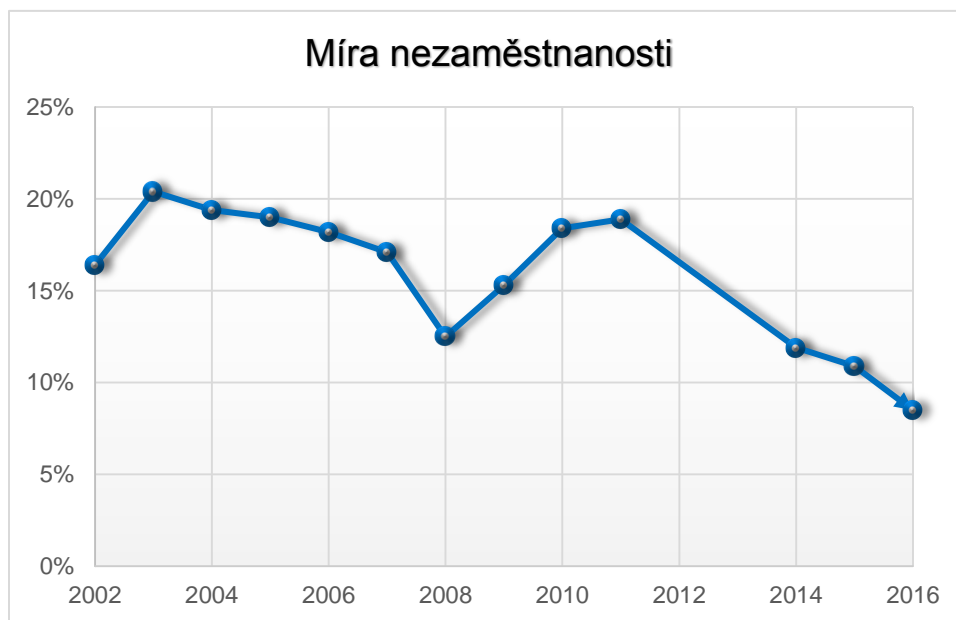
Tento vývoj se však v roce 2008, v důsledku objevujících se vlivů **globální ekonomické recese**, zastavil.

V roce 2004 došlo ke změně metodiky výpočtu míry nezaměstnanosti. Od tohoto roku je míra nezaměstnanosti počítána tak, že v čitateli jsou uváděni pouze „dosažitelní“ uchazeči o práci, respektive ti, kteří nejsou dlouhodobě nemocní, ve výkonu trestu odnětí svobody či

nežijí dlouhodobě v zahraničí, a kteří jsou schopni nastoupit ihned do zaměstnání. Míra nezaměstnanosti tedy opticky mírně klesla.

Od roku 2011 zaznamenává vývoj míry nezaměstnanosti opět příznivý průběh, a to tak, že na začátku roku 2016 hodnota míry nezaměstnanosti v rámci sledovaného období dosahuje nejmenších hodnot, a to 8,5 %.

Graf 8: Vývoj registrované míry nezaměstnanosti ve Velkém Šenově mezi lety 2002 – 2016.



Zdroj: MPSV

4.4. Dojíždka za prací

Vyjíždka za prací mimo území obce je ve Velkém Šenově poměrně častým jevem. Na základě údajů získaných z roku 2011 cestuje za prací 481 obyvatel z celkového počtu 832 ekonomicky

aktivních obyvatel. Téměř 58 % vyjíždějících dojíždí do jiné obce v rámci děčínského okresu. Jedná se především o blízké obce jako je Vilémov, Rumburk či Varnsdorf. V rámci jiného kraje, především Libereckého vyjíždí za prací celkem 6 % ekonomicky aktivních obyvatel. Díky výhodné poloze a blízkosti hranice se Spolkovou republikou Německo vyjíždí 1 % ekonomicky aktivních obyvatel rovněž do zahraničí, respektive do Německa.

Tab. 9: Vyjíždka do zaměstnání v roce 2011.

	Vyjíždějící do zaměstnání					Vyjíždějící denně mimo obec	Zaměstnaní bez stálého pracoviště	Nezjištěné místo pracoviště
	v rámci obce	do jiné obce okresu	do jiného okresu kraje	do jiného kraje	do zahraničí			
Muži	84	149	5	18	2	155	28	24
Ženy	80	128	3	11	1	114	3	19
Celkem	164	277	8	29	3	269	31	43

Zdroj: ČSÚ

Z celkového počtu ekonomicky aktivních obyvatel, kteří vyjíždějí za prací, jich 34 % pracuje přímo ve Velkém Šenově.

Téměř polovině vyjíždějících trvá cesta do zaměstnání v průměru kolem 15 – 30 minut.

5. OBČANSKÁ VYBAVENOST A SLUŽBY

Město Velký Šenov disponuje základní občanskou vybaveností. Nachází se zde základní i mateřská škola, které jsou zřízeny městem, dále pošta, veřejná knihovna, několik autoservisů, hostinců, sportovních zařízení, Dům s pečovatelskou službou a další služby.

Tab. 10: Občanská vybavenost Velkého Šenova.

Vybavenost	Výskyt
Základní škola	Ano
Mateřská škola	Ano
Praktický lékař	Ano
Lékárna	Ne
Nemocnice	Ne
Státní policie	Ano
Pošta	Ano
Veřejná knihovna	Ano
Kino	Ano
Divadlo	Ne
Muzeum	Ne
DPS	Ano
Hřbitov	Ano

Zdroj: ČSÚ

5.1. Školství

Ve Velkém Šenově se nachází školský systém odpovídající velikosti města a struktuře jeho obyvatel.

Pro děti předškolního věku je k dispozici mateřská škola, která nabízí kapacitu až 75 dětí, jíž v současné době navštěvuje 68 dětí ve věku 3 -7 let. Kromě základního předškolního vzdělávání

nabízí mateřská škola dětem různorodé projektové akce a též spolupracuje s místními organizacemi (policie, hasiči) s jejichž činnostmi jsou děti seznamovány.

Základní škola ve Velkém Šenově zajišťuje výuku **245 žáků**, kteří jsou rozděleni celkem do 12 tříd 1. a 2. stupně základního vzdělání, nacházející se ve dvou budovách. Chod základní školy v současné době zajišťuje 19 učitelů, kteří se individuálně věnují dětem se speciálními vzdělávacími potřebami.

Hlavním cílem základní školy je poskytovat žákům základy vzdělání a vytvářet podmínky pro další vzdělávání. Základní škola ve Velkém Šenově je jedinou školou ve městě a svou prací uspokojuje zájmy všech žáků místních, ale i žáků dojíždějících z blízkého okolí (Lipová, Vilémov, Dolní Poustevna,...). Pod školním klubem pracuje více jak 13 zájmových kroužků, například taneční, výtvarný či rybářský kroužek.

Společným tématem, které se prolíná prací školy je školní vzdělávací program „**Moderní školou k poznávání svého regionu**“, který je koncipován do výuky.

5.2. Zdravotní a sociální péče

Dostupnost zdravotnické péče ve Velkém Šenově odpovídá počtu obyvatel ve městě. Základní zdravotnická služba je dostupná přímo v místě, a to prostřednictvím ordinací praktických lékařů. Speciální zdravotnické služby jsou pro občany města dostupné v blízkém okolí. Nejbližší nemocnice se nachází v Rumburku.

Zdravotnická péče je ve Velkém Šenově koncentrována především v budově zdravotnického střediska města, ve kterém se nachází ordinace dětského a praktického lékaře, zubařská ordinace. Ve městě se nachází rovněž nově zřízená **gynekologická ordinace**, která poskytuje služby širokému okolí.

Ve Velkém Šenově se dále nachází Dům s pečovatelskou službou, ve kterém jsou k dispozici byty zvláštního určení pro seniory nad 65 let, kteří mají sníženou soběstačnost a potřebují

pomoc pečovatelské služby. Byty jsou přidělovány na základě žádostí občanů. Objekt je ve správě města.

Město prostřednictvím Domu s pečovatelskou službou zajišťuje pečovatelské služby jednak občanům žijícím v zařízení (DPS), ale rovněž občanům, kteří o službu zažádají a splňují dané podmínky. Těmto osobám pomáhá co možná nejdéle setrvat v jejich přirozeném domácím prostředí a žít plnohodnotný a relativně samostatný život.

5.3. Kulturní a sportovní vybavenost

Ve městě je v provozu několik kulturních zařízení, která oslovují skupiny místních obyvatel nabídkou rozličných kulturních akcí. Mezi tato zařízení patří **Kulturní centrum Velký Šenov**, které nabízí multifunkční sál, jenž se díky dvěma oponám může během okamžiku změnit z kinosálu na jeviště pro divadelní představení všeho druhu. Multifunkční sál poskytuje kapacitu až 126 míst. Kulturní centrum poskytuje zázemí pro pořádání nejrůznějších akcí, mezi které patří divadelní představení, koncerty, semináře, plesy, schůze a další společenské akce. Některé dny v týdnu jsou vymezeny na promítání filmů.

Obyvatelé města a jeho návštěvníci mohou rovněž využít služeb **Městské knihovny**, která vedle výpůjčky knižních a novinových titulů pro všechny věkové skupiny čtenářů, umožňuje veřejný přístup k internetu.

Ve Velkém Šenově se nacházejí také sportovní zařízení. Jedná se především o fotbalový stadion a tenisové kurty.

Pro sportovní volnočasové aktivity obyvatel a návštěvníků města je možné využít rovněž cyklistické a turistické stezky v okolí města. V letních měsících nabízí město možnost využití **Lesního koupaliště Velký Šenov**, které nabízí koupání včetně skokanské věže, dětské skluzavky či dětského brouzdaliště.

5.4. Spolkový život a volný čas

Obyvatelé města žijí aktivním spolkovým životem. Ve Velkém Šenově působí několik místních sdružení, spolků a organizací, které se kromě své vnitřní činnosti také podílejí na kulturním a sportovním vyžití obyvatel města. Mezi tyto spolky patří například MO ČRS Velký Šenov, TJ JISKRA Velký Šenov, SK Velký Šenov či Sbor dobrovolných hasičů Velkého Šenova.

Na společenských akcích města se rovněž podílí [Římskokatolická farnost](#), která sama organizuje akce na území farnosti, například se jedná o prohlídku Betlému, Betlémské světlo či pořádá ples.

6. CESTOVNÍ RUCH

Město Velký Šenov spadá do turistického regionu Severozápadní Čechy, který je atraktivní svým přírodním prostředím, dochovanými historickými památkami a řadí se mezi hojně navštěvované oblasti.

Město se nachází v blízkosti hranic se Spolkovou republikou Německo a blízkosti přírodní dominanty národního parku **České Švýcarsko**, často navštěvovanou turistickou destinací v zimní i letní turistické sezóně. Většina návštěvníků městem však pouze projíždí, ubytování a volnočasové aktivity hledá v místech, která nabízejí větší množství doprovodných turistických služeb.

6.1 Zajímavosti města a okolí

Ve Velkém Šenově je možné zhlédnout několik historických památek, mezi které patří zejména:

- původní barokní kostel sv. Bartoloměje, přestavený v 18. století
- barokní sousoší sv. Jana Nepomuckého z r. 1728
- bronzová socha „Raněný“ z r. 1929, která je věnována padlým z 1. sv. války, v jejímž podstavci je uložen pergamen s textem v německém jazyce
- Křížová cesta, jíž vybudoval v r. 1855 Ambrož Hille.

Ve městě lze rovněž obdivovat stavby, které jsou dokladem někdejší lidové architektury této oblasti. Jedná se o tzv. **podstávkové domy** nacházející se při Vilémovském potoce. Obdobné stavby lze spatřit i v horní části Velkého Šenova a v místních částech Janovka a Knížecí. Tyto stavby dokládají styl života našich předků a patří ke skutečným skvostům lidové architektury. Nacházejí se pouze na severu České republiky a v přilehlém pohraničí, jehož ráz tak osobitě dotvářejí. Často je tato oblast nazývána jako „Krajina podstávkových domů“.

Mezi historické památky, které může návštěvník obdivovat v okolí, patří například Šluknovský zámek, Lipovský zámek, Kostel Nanebevzetí panny Marie ve Vilémově, Loretánská kaple v Rumburku či rozhledna Tanečnice u Mikulášovic. Mezi přírodní zajímavosti se jednoznačně řadí již zmiňovaný národní park České Švýcarsko, který je dominantou této oblasti, dále například léčivý pramen ve Vilémově či celá řada turistických a cyklistických tras, které vedou krásnou krajinou Šluknovského výběžku.

7. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Území Velkého Šenova, potažmo celého Šluknovského výběžku patřilo vždy mezi **nejhustěji osídlené** oblasti Českého státu. Oblast nebyla nikdy sídlem těžkých průmyslů, ale vždy se jednalo o lehký zpracovatelský průmysl, ponejvíce textilní. Proto nejsou zásahy způsobené krajíně ze strany člověka tak výrazné, jako je tomu v jiných oblastech Severních Čech.

7.1. Přírodní prostředí města

Hydrologie

Územím Velkého Šenova protékají Velkošenovský, Liščí a Vilémovský potok, který po soutoku s Lučním potokem opouští území České republiky jako řeka Sebnitz. Na všech těchto vodotečích i na jejich vlásečnicových přítocích je v celém okolí Velkého Šenova založeno množství retenčních nádrží, počínaje drobnými rybníčky až po několikahektarové vodní plochy (např. Černý rybník). Celkem je vybudováno kolem 22 vodních děl.

V nivách jednotlivých drobných toků byly v minulosti zbudovány vodní nádrže a soustavy vodních nádrží, které sloužily k zadržování vody. V posledních letech probíhá postupná **revitalizace** těchto vodních děl.

Podnebí

Podnebí Šluknovského výběžku je drsné a bohaté na srážky. Lužické hory oddělují oblast od České kotliny a vystavují ji tak silným oceánským vlivům, které se projevují mírnějšími zimami a chladnějšími léty. Na průběh ročních teplot na území má poté velký vliv nadmořská výška a reliéf krajiny.

Vegetace

Krásu zdejší krajiny podmiňuje vedle terénu i její rostlinný kryt, který tvoří převážně lesy. Jedná se povětšinou o lesy smíšené. Díky mírnému podnebí netrpí vegetace ani v suchém letním období nedostatkem vláhy.

7.2. Kvalita životního prostředí ve městě

Poměrně intenzivní silniční doprava vedená centrem města zhoršuje kvalitu ovzduší v místě a jeho okolí. Mezi další nežádoucí dopady motorové dopravy patří zvyšování hladiny hluku ve městě. Tyto vlivy mají negativní dopad na podmínky pro bydlení a volnočasové aktivity obyvatel žijících v blízkosti průjezdního úseku silnice.

Na kvalitu ovzduší mají rovněž rozhodující vliv také domácnosti a průmyslové podniky používající k topení pevná paliva. Jejich podíl se však během posledních několika let, díky výměně nevyhovujících kotlů v rámci tzv. **Kotlíkové dotace** prostřednictvím Ústeckého kraje, zásadně snížil. Toto znečištění není tedy nijak výrazné oproti letem minulým. Výhodou je rovněž otevřená provětraná krajina pro příznivý rozptyl škodlivin v ovzduší.

Ke sběru odpadu jsou ve městě využívány typizované nádoby různých objemů. Město se snaží své občany rovněž podporovat a motivovat k třídění odpadů a rovněž také bioodpadů. Od roku **2015** lze na základě třídění odpadu a především na základě jeho množství (prostřednictvím čárových kódů), odečíst určitou úlevu z místního poplatku za odpad.

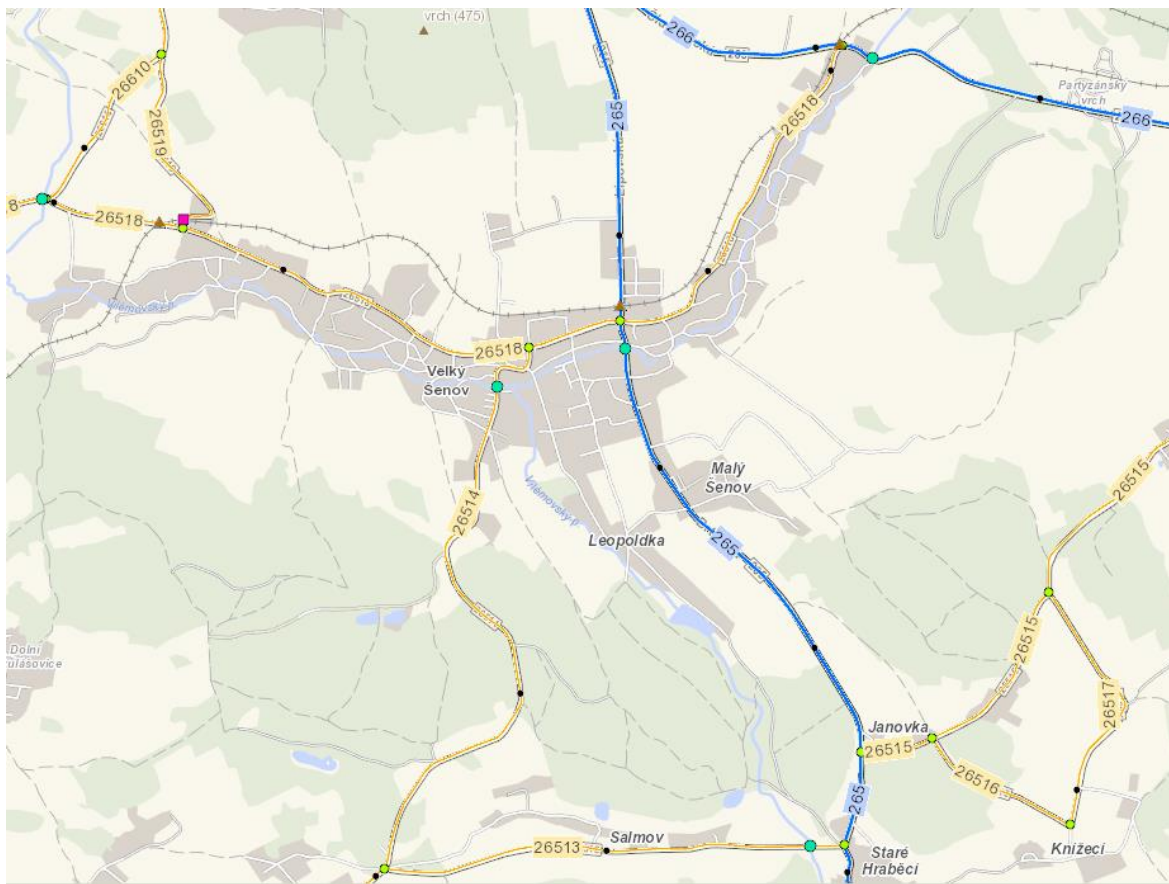
Na území města se rovněž nalézají staré zátěže, jedná se především o skládku kalů ICŽ a skládku kalů Železářny.

8. DOPRAVA A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA

8.1 Doprava

Město Velký Šenov je napojeno na kvalitní silniční síť a disponuje železničním napojením na okolní města a obce. Významnou roli z pohledu dopravy hraje také strategická poloha města – bezprostřední blízkost německých hranic, znamenající pro město rozvojový potenciál v oblasti podnikání, zaměstnanosti i dalšího rozvoje.

Mapa č. 1: Silniční síť Velkého Šenova.



zdroj: geoportál silniční a dálniční sítě ČR

Z pohledu silničního napojení disponuje Velký Šenov dobrou sítí silnic. Městem prochází komunikace III. třídy č. 26518, 26614 a II. třídy č. 265 a 266, ostatní komunikace jsou místního významu.

Místní doprava je realizována autobusovými a vlakovými spoji. Počet autobusových i vlakových spojů je ustálený. Městem prochází železniční trať regionálního významu č. 083 Rumburk – Dolní Poustevna – Sebnitz – Bad Schandau – Děčín, která propojuje Šluknovský výběžek se spolkovou zemí Sasko. Městem jsou rovněž vedeny cyklostezky č. 3014, 3041 a 3041A.

8.2 Technická infrastruktura

Rozsah a úroveň vybavenosti Velkého Šenova technickou infrastrukturou, zahrnující vybavení města inženýrskými sítěmi, tj. napojení domů na přípojky elektrické energie, plynovodu, vodovodu, kanalizace, ČOV atp. jsou velmi dobré.

Tab. 11: Technická vybavenost města Velkého Šenova.

Vybavenost	Výskyt
Veřejný vodovod	ANO
Kanalizace	ANO
ČOV	ANO
Plynovod	ANO
Skládka komunálního odpadu	NE
Sběrný dvůr	ANO
Veřejné osvětlení	ANO

Vodohospodářská infrastruktura je ve městě zajištěna dostatečně. Zásobování pitnou vodou je řešeno z vlastních zdrojů. Vodovod pokrývá velkou část města, absence je v okrajových lokalitách – Janovka, Knížecí a Staré Hrabčíc, které jsou zásobovány z vlastních studní. Vodovod byl vybudován v roce 1933, celková délka vodovodu činí 26,28, km. V obci se nachází několik vodojemů, celkový objem vodojemů činí okolo 340 m³. Jako hlavní vodojem slouží vodojem „ŠPIČÁK“. Vodovod je ve vlastnictví města Velký Šenov a provozovatelem je Středisko bytového a místního hospodářství města Velkého Šenova.

9. SPRÁVA OBCE

9.1 Městský úřad a kompetence města

Městský úřad Velký Šenov vykonává na jedné straně úkoly v samostatné působnosti, které mu uloží zastupitelstvo nebo rada města. Rada města se skládá z 5 členů a zastupitelstvo z 15 členů. V tzv. přenesené působnosti vykonává městský úřad státní správu na úseku silničního hospodářství, ochrany přírody a úseku matriky. Z hlediska rozsahu výkonu státní správy je město Velký Šenov obcí I. typu (základní rozsah). Městský úřad dále poskytuje služby CZECH POINT, vidimace a ověřování.

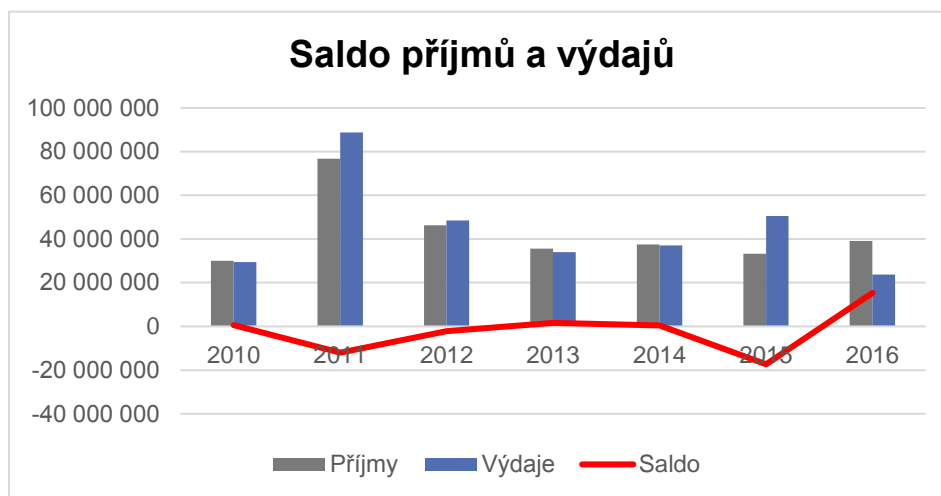
Město je zřizovatelem Základní školy, Mateřské školy a Střediska bytového a místního hospodářství, které je správcem bytového fondu, místních komunikací a technické infrastruktury v majetku Velkého Šenova.

9.2 Hospodaření a majetek města

Hospodaření města

Za posledních 6 let hospodáří město Velký Šenov střídavě s přebytkovým a záporným rozpočtem. Nejvýraznější záporný rozpočet byl v roce 2015, naopak v roce 2016 mělo město Velký Šenov největší přebytkový rozpočet za posledních 6 let. Rozpočet hospodaření města znázorňuje následující graf:

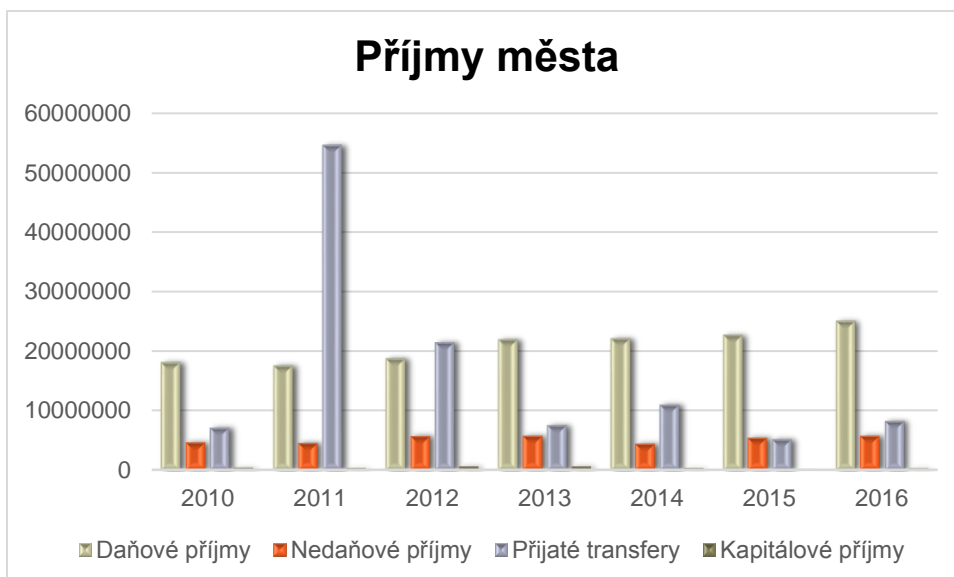
Graf 8: Saldo příjmů a výdajů za období 2010-2016.



Zdroj: Monitor, MF ČR

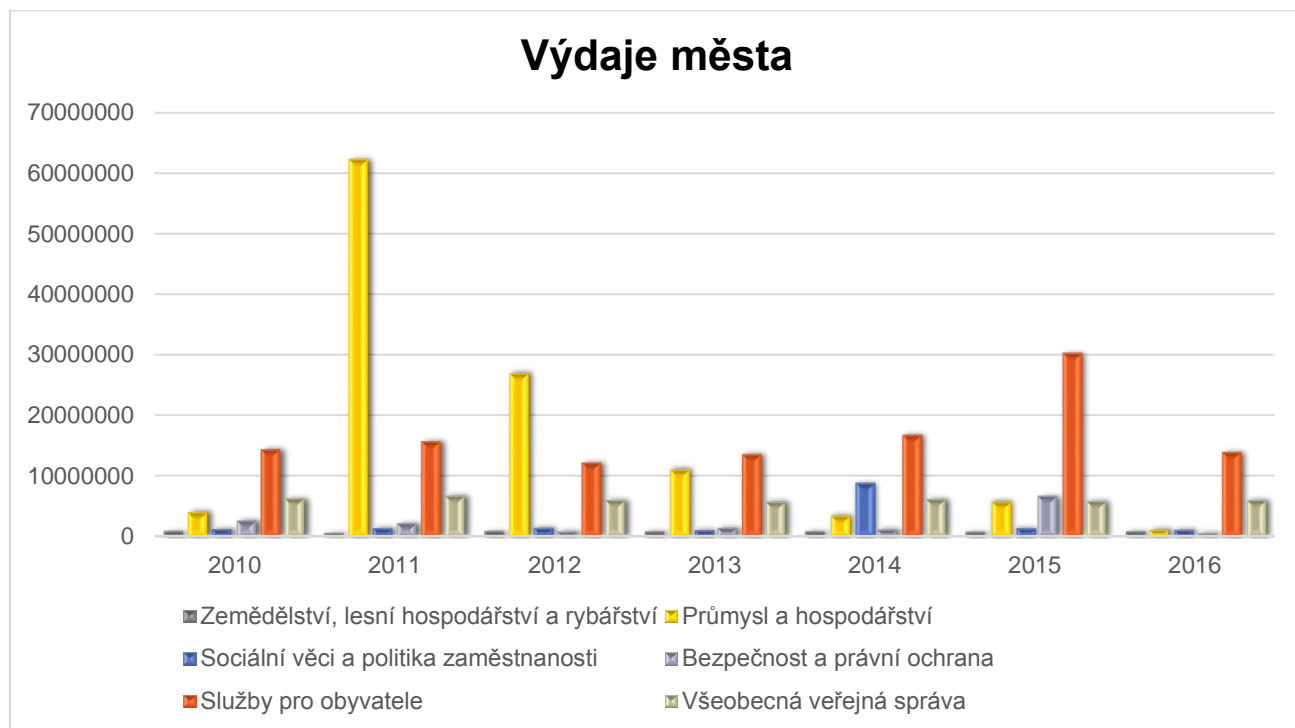
Z grafu příjmů podle kategorií je patrné, že nejvýznamnější položku tvoří daňové příjmy, mimo rok 2011, kdy dostalo město Velký Šenov dotaci na obnovu veřejného vodovodu a kanalizace. Město rovněž přijímá finanční prostředky například z poplatku za psi, poplatku za odpad, pronájmy pozemků apod. Nejvýznamnější výdaje obce směřují do oblasti služeb pro obyvatele, především se jedná o komunální služby, územní rozvoj, pozemní komunikace atd.

Graf 9: Příjmy Velkého Šenova v letech 2010-2016.



Zdroj: Monitor, MF ČR

Graf 10: Výdaje Velkého Šenova v letech 2010-2016.



Zdroj: Monitor, MF ČR

Město Velký Šenov se snaží financovat své aktivity rovněž za pomoci čerpání dotačních titulů, které tvoří rovněž jednu z významných položek rozpočtu města v posledních letech. V období 2015 – 2016 byly čerpány tyto dotace:

Tab. 12: Dotace v letech 2015-2016.

Rok	Projekt	Výše dotace (Kč)	Zdroj dotace
2016	Hospod. v lese	92 925	ÚK
2016	Soc. služby	76 020	ÚK
2016	Soc. služby	50 680	ÚK
2016	VJ SDH	120 000	ÚK
2016	Dotace LHP	33 930	ÚK
2016	Obnova kult. pam.	296 000	MK
2016	Dotace volby	20 000	ÚK

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA VELKÝ ŠENOV 2017-2026

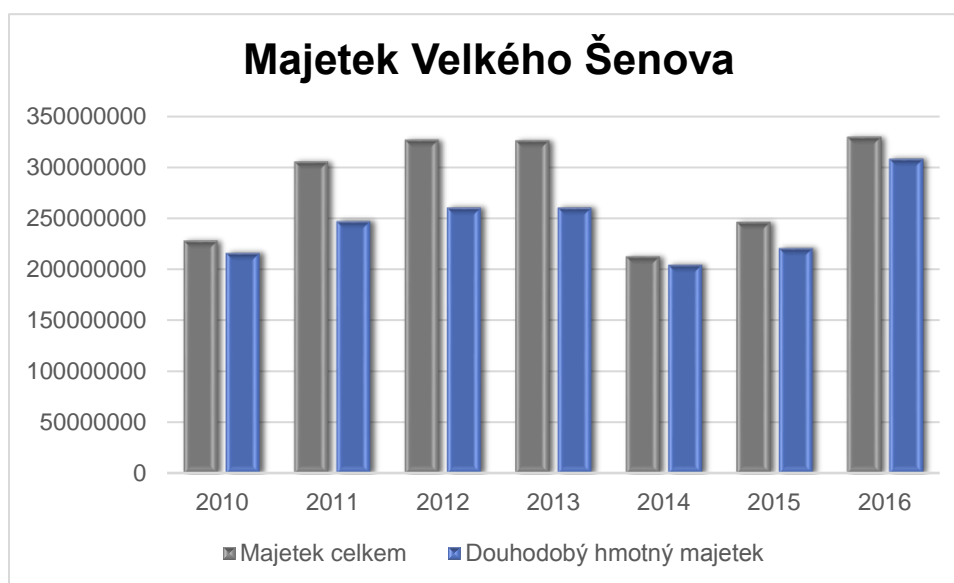
2016	Hřbitovní kaple	6 491 024	IROP
2015	Hospod. v lese	24 881	ÚK
2015	MK u DPS	250 000	ÚK
2015	Hasič auto	350 000	Fond ÚK
2015	Zelený Šenov	38 000	OPŽP
2015	Biodiverzita	154 635	ÚK
2015	VJ SDH	120 000	ÚK
2015	VJ	36 542	ÚK
2015	Hasič auto	2 500 000	MV
2015	Revit. kult.pam.	263 795	MK
2015		333 616	OP vzdělávání a kon.
Souhrn		11 159 123	

Zdroj: vlastní

Majetek města

Město Velký Šenov vlastní, udržuje a provozuje například budovy MŠ a ZŠ, budovu MěÚ, DPS, kulturní dům či bytové domy. Poměr dlouhodobého hmotného majetku na celkovém majetku města je znázorněn v následujícím grafu.

Graf 11: Hodnota majetku ve vlastnictví Velkého Šenova za období 2010-2016.



Zdroj: Monitor, MF ČR

9.3 Bezpečnost

Míra kriminality

Město Velký Šenov nemá městskou policii, úkoly policie vykonává státní policie.

Kriminalita ve Velkém Šenově je srovnatelná s okolními obcemi. Město spadá do správního obvodního oddělení Police ČR Velký Šenov. Kriminalita v roce 2016 oproti předchozímu sledovanému období 2007-2015 poklesla. Skladba protiprávního jednání se již několik let nemění. Jedná se zejména o trestnou činnost a přestupky majetkového charakteru a rovněž přestupky občanského soužití. Trestní činnost za obvodní oddělení Policie ČR Velký Šenov znázorňuje následující tabulka.

Tab. 13: Trestné činy – obvodní oddělení Velký Šenov – období prosinec 2015 - prosinec 2016.

Počty	Trestné činy					
	Celkově	Majetkové	Násilné	Mravnostní	Ostatní	Hospodářské
TČ	146	77	16	1	39	13
Objasněné	97	43	12	0	33	9
Úspěšnost (%)	66,44	55,84	75,00	0,00	84,62	69,23

Zdroj: PČ, obvodní oddělení Velký Šenov

Integrovaný záchranný systém

Město Velký Šenov se nachází v územním pokrytí IZS Ústeckého kraje. Město má zřízenou jednotku dobrovolných hasičů, nejbližší HZS ÚK se poté nachází v sousedním městě Šluknově. Ve Velkém Šenově se rovněž nachází výjezdová základna zdravotnické záchranné služby Ústeckého kraje.

Živelní ohrožení a varování občanů

Občané města jsou před nebezpečím informováni prostřednictvím místního rozhlasu, e-mailem popřípadě sms zprávou.

9.4 Vnější vztahy a vazby města

Město Velký Šenov je členem DSO Sever, SPRŠ Šluknovsko a euroregionu Nisa:

Dobrovolný svazek obcí SEVER

představuje zájmové sdružení v okrese Děčín, jehož sídlem je Lipová. Bylo založeno v roce 2000. V současné době sdružuje celkem 12 obcí: Jiříkov, Šluknov, Velký Šenov, Doubice, Dolní Poustevna, Lipová, Lobendava, Mikulášovice, Staré Křečany, Krásná Lípa, Vilémov a Rumburk. Zabývá se úkoly v oblasti školství, sociální péče apod.

Sdružení pro rozvoj Šluknovska

je sdružení, které bylo založeno v lednu roku 1994 a čítá celkem 18 obcí: Dolní Poustevna, Chřibská, Jiřetín pod Jedlovou, Jiříkov, Krásná Lípa, Mikulášovice, Šluknov, Varnsdorf, Rumburk, Velký Šenov, Dolní Podluží, Doubice, Horní Podluží, Lobendava, Rybniště, Staré Křečany, Lipová a Vilémov. Sdružení se zabývá koordinací společného postupu při realizaci záměrů ve městech a obcích Šluknovského výběžku.

Euroregion Nisa

je organizace, která byla založena v květnu roku 1991. Jedná se o dobrovolné zájmové sdružení německých, českých a polských obcí, dalších samosprávných subjektů a institucí působících v daném území. Sdružení podporuje zájmy obcí, měst a jedinců. Jeho cílem je vytvoření společného, rozmanitého prostoru pro přeshraniční spolupráci.



STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA

VELKÝ ŠENOV

2017-2026

1. 2. SWOT ANALÝZA

1. METODIKA TVORBY SWOT ANALÝZY

SWOT analýza je klasifikační metoda umožňující přehledné uspořádání stávajících základních poznatků ze situační analýzy. Název je tvořen zkratkou anglických slov STRENGTHS (silné stránky), WEAKNESSES (slabé stránky), OPPORTUNITIES (příležitosti) a THREATS (hrozby).

Silné stránky ukazují komparativní a konkurenční výhody pro rozvoj jednotlivých aktivit města. Slabé stránky poté představují veškeré faktory, které limitují nebo ohrožují tyto aktivity. Tato část analýzy je často rovněž nazývána jako tzv. „vnitřní analýza“, naopak tzv. „vnější analýza“ se zabývá příležitostmi a hrozbami vztahujícími se k vnějšímu prostředí.

SWOT analýza je tedy koncepční dokument, který tvoří základ pro formulaci cílů, priorit, opatření a rozvojových aktivit.

Navazující strategie rozvoje musí být postavena v maximálně možné míře na využití silných stránek a příležitostí a naopak eliminaci hlavních problémů a minimalizaci důsledků potenciálních hrozeb.

Analýza SWOT je zpracována pro jednotlivé prioritní oblasti zvláště, což umožňuje detailnější posouzení jednotlivých faktorů.

2. SWOT ANALÝZA PRIORITY OBLASTI „ROZVOJ MĚSTA A INFRASTRUKTURA“

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • rostoucí výstavba nových RD • strategicky výhodná poloha, blízkost SRN • dobré zásobování energiemi, kvalita pitné vody • dostatečná kapacita technické infrastruktury v obci • vlastní zdroj pitné vody • stabilizovaný populační vývoj 	<ul style="list-style-type: none"> • absence napojení na vodovod a kanalizaci v některých částech obce • neexistence funkčního centra města • nevyhovující technický stav chodníků • nedostatek bezpečnostních prvků regulujících rychlost projíždějících vozidel • část místních komunikací bez zpevněného povrchu • periferní poloha vůči Ústeckému kraji • poměrně nízká architektonická úroveň a celkový vzhled města • nevyhovující technický stav komunikací
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> • využívání krajských, státních a evropských podpor pro rozvoj obce, koordinace a spolupráce v rámci partnerství • zlepšení image obce • pořízení nového územního plánu, který bude stabilizovat území • řešení prostorového uspořádání obce, podpora obnovy veřejných prostranství v obci • výstavba a oprava chodníků • spolupráce a možnosti spolufinancování při rozvoji obce v rámci svazků obcí a místní akční skupiny za předpokladu dostupnosti dotačních zdrojů 	<ul style="list-style-type: none"> • slabá síla obce i podnikatelských subjektů investovat, absence cizího kapitálu • nedostatek finančních i lidských zdrojů na rozvojové aktivity • zhoršení ekonomické situace v regionu • nezískání dostatku grantových prostředků a tak neuskutečnění řady plánovaných akcí • kolize rozvojových aktivit s institucemi pro ochranu přírody a krajiny • nepříznivý společenský demografický trend (snižování počtu obyvatel a stárnutí populace) • špatný stav vodovodního řadu – únik vody

3. SWOT ANALÝZA PRIORITY OBLASTI „KONKURENCESCHOPNOST“

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • blízkost turisticky atraktivních míst, NP České Švýcarsko • atraktivní místa a trasy pro vycházky a relaxaci • atraktivita venkovského chalupaření • nabídka volných pracovních míst • možnost práce v SRN • ekonomická stabilita významných zaměstnavatelů • dlouhodobá tradice některých oborů a výroby na území města 	<ul style="list-style-type: none"> • nedostatečná nabídka především turistických a rekreačních služeb a turistického zázemí, zejména možnost ubytování • nezájem o volná pracovní místa • nízký počet vysokoškolsky vzdělaných obyvatel • nedostatečná nabídka ploch pro rozvoj podnikání (chybí podnikatelská zóna) • nedostatečná šíře nabídky pracovních příležitostí z hlediska profesí • brownfields
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> • využití potenciálu krajiny pro rozvoj CR, zejména pěší turistiky, cykloturistiky a agroturistiky • udržení a rozvoj existujících firem malého a středního podnikání v obci • zlepšení podnikatelského zázemí na základě komunikace a podpory • zájem podnikatelů o dotační tituly • využití strukturálních fondů pro rozvoj podnikatelského prostředí • brownfields 	<ul style="list-style-type: none"> • „odliv mozků“ odchod mladých, vysokoškolsky vzdělaných lidí z obce • odliv kvalifikované pracovní síly do SRN a její nedostatek • malá míra spolupráce mezi samosprávou a podnikatelskými subjekty • stárnutí obyvatelstva a úbytek ekonomicky aktivních lidí • bariéry v podnikání vzhledem k nepružné a nepřehledné legislativě

4. SWOT ANALÝZA PRIORITY OBLASTI „KVALITA ŽIVOTA“

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • zdravé životní prostředí • vysoký podíl zeleně ve městě, lesních porostů a obhospodařované zemědělské půdy, včetně luk a pastvin (půda neleží ladem) • stabilní a systémové zacházení s odpady • fungující systém základní a mateřské školy • zabezpečení základních služeb města • zdravotní středisko 	<ul style="list-style-type: none"> • nedostatečná občanská vybavenost – chybí lékárna, bankomat • stále ještě nedostatečná nabídka trávení volného času pro všechny věkové kategorie • nabídka kulturních akcí nepokrývá požadavky všech zájmových skupin • absence kavárny, cukrárny (nekuřácké prostory) • nevyhovující kvalita stravovacích a ubytovacích zařízení • množství chátrajících a neudržovaných objektů poškozujících vzhled obce • malá angažovanost a aktivní zájem veřejnosti ve správě věcí veřejných
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> • zachování pořádání a obnovení kulturních a sportovních akcí, pořádání soutěží, jarmarků a jiných místních tradic a akcí (Šenovské slavnosti) • udržování krajinného rázu • dojíždění nových dětí do místní ZŠ (spádová obec) • zajištění modernizace a rozvoje MŠ a ZŠ • zvýšení občanského zájmu o dění a sounáležitost v obci • vytvoření podmínek pro skutečný komunitní život v obci, utváření pevných vazeb obyvatel k obci samotné 	<ul style="list-style-type: none"> • nešetrné hospodaření v krajině, snižování biodiverzity • zhoršování retenčních schopností krajiny a úrodnosti půdy • snižování dostupnosti zdravotní péče v důsledku nezájmu lékařů provozovat ordinace mimo větší sídla • výhledově nedostatečná kapacita domovů pro seniory v okolních obcích vzhledem k růstu populace v seniorském věku • občanská pasivita a nezájem o veřejné dění v obci



STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA VELKÝ ŠENOV

2017-2026

2.1. Návrhová část

Zpracovatel: Město Velký Šenov, Odbor VaŽP,M

2017

1. STRUKTURA STRATEGICKÉHO PLÁNU

Hlavním smyslem strategického plánu rozvoje je realizace konkrétních projektů nebo společenských rozvojových programů, ale i přesto je strategická (návrhová) část jeho stěžejní částí. Strategická (návrhová) část prezentuje základní směry dalšího rozvoje města, stanovuje hlavní problémy, které budou prostřednictvím tohoto dokumentu řešeny. Navazuje na poznatky získané z analytické části, dotazníkového šetření a rozborů v rámci SWOT analýzy.

Na základě výsledků předchozích analýz tak byla definována vlastní specifická vize Velkého Šenova včetně základních cílů pro její naplnění. Dále jsou definovány rozvojové osy obsahující strategické cíle a opatření vedoucí k naplnění těchto cílů. Pro každé jednotlivé opatření jsou rovněž stanoveny skupiny možných vhodných aktivit, které mohou přispět k naplnění dílčích opatření.

Struktura návrhové části strategického plánu rozvoje je tedy členěna na stanovené priority, viz obr. č. 2 níže, které se dále člení na strategické cíle a jednotlivá opatření, která jsou naplňována jednotlivými konkrétními projektovými záměry.

Obr. 2: Struktura strategického plánu.



2. STRATEGICKÁ VIZE

Strategická vize představuje vyjádření dlouhodobého obrazu budoucího stavu řešeného území, obraz o tom, jak se bude území měnit a zlepšovat. Vize formuluje základní směr rozvoje území a popisuje stav, jehož by mělo být dosaženo. Strategická vize je tedy jakousi „směrovkou“ rozvoje území. Je formulována jako výstižné vyjádření toho, jaké je území v našich představách a k čemu směřuje.

K jejímu dosažení a naplnění přispívají jednotlivé části strategické části dokumentu (cíle, prioritní rozvojové oblasti, opatření a dílčí aktivity).

Strategická vize Velkého Šenova pro období 2017-2026:

VELKÝ ŠENOV – přirozeně se rozrůstající město propojeno nejen dostupnou infrastrukturou, v němž obyvatelé nacházejí blízkost přírody a klid, ale rovněž kvalitní a bohatý společenský život. Otevřené a živé město se zdravým životním prostředím, které s vědomím svých historických tradic poskytuje příležitosti a zázemí pro podnikání, rozvoj cestovního ruchu, vzdělávání a kvalitní život svým občanům napříč všemi věkovými skupinami.

Výše uvedeného stavu by mělo být dosaženo pomocí naplnění strategických cílů v rámci definovaných prioritních oblastí, které jsou dále rozpracovány do dílčích opatření.

3. PRIORITNÍ OBLASTI

Na základě rozvojové vize byly vybrány celkem 3 prioritní oblasti, kterými se strategický plán rozvoje dále zabývá.



Rozvoj města a infrastruktura

Souhrnná charakteristika:

V oblasti dopravní infrastruktury je v současné době největším problémem města špatný stavebně-technický stav místních komunikací, včetně chodníků, které v některých částech obce zcela chybí. Pozornost by měla být zaměřena na rekonstrukci této infrastruktury, ať už samostatně v případě místních komunikací, nebo v úzké spolupráci se správci regionální silniční sítě. Napojení na regionální dopravní síť je vzhledem k velikosti města dostačující.

Město je dále dostatečně vybaveno sítěmi vodohospodářské infrastruktury, nicméně technický stav těchto sítí není i přes průběžné rekonstrukce dostačující, spíše je podprůměrný a je zapotřebí rozsáhlé rekonstrukce, či dokonce výměny stávajícího vodovodního a kanalizačního potrubí. Vodohospodářská infrastruktura rovněž není zavedena do všech místních částí.

Stav veřejných prostranství a architektonický stav budov by rovněž vyžadoval zásahy. Například vzhled náměstí může potenciálně zvyšovat, ale rovněž snižovat atraktivitu pro turisty, město ovšem zcela funkční centrum postrádá, z tohoto důvodu je nezbytná revitalizace centrálních veřejných prostranství.



Konkurenceschopnost

Souhrnná charakteristika:

Podnikatelské prostředí města bylo v minulosti úzce specializováno (textilní průmysl). Historický vývoj podnikatelských aktivit tak přispěl k malé diferenciaci podnikatelské základny. Přesto je nutné, aby město zlepšovalo podmínky pro podnikání na svém území. To je podstatné nejen pro možnost vzniku nových pracovních míst, ale také pro rozšíření a zkvalitnění služeb ve městě. Ke zlepšování podmínek pro podnikatele je velmi klíčová efektivní komunikace města s podnikateli, případně se zájemci o podnikání ve městě. Vzájemná informovanost může přispět k vytváření atmosféry vzájemné důvěry a umožní tak předcházet vzniku nedorozumění či konfliktů. Fungující školství a zázemí pro aktivity dětí a mládeže je vedle pracovních míst dalším z předpokladů udržení obyvatel ve městě a jejich spokojenosti s životem v daném místě.

Potenciál rozvoje území je spatřován v rozvoji cestovního ruchu, pro který však chybí infrastrukturní vybavenost v takové šíři a kvalitě, která je v dnešní době od návštěvníků očekávána. Turistickou atraktivitu regionu zvyšuje především neobyčejné přírodní bohatství Národního parku České Švýcarsko a jeho okolí, ale rovněž dostupnost sousední hranice se SRN. Turisticky zajímavá místa se nacházejí rovněž přímo ve městě, potenciál však není zcela využíván. Pozornost by měla být věnována zvyšování kvality a různorodosti služeb poskytovaných ubytovacími a stravovacími zařízeními. Základem je vybudování a nastavení informačního systému směřujícího návštěvníky k turisticky zajímavým místům a objektům města, informace o kulturních a společenských akcích ve městě a jeho nejbližším okolí.



Kvalita života

Souhrnná charakteristika:

Kvalita života ve městě je dána především podmínkami pro bydlení, dostupností služeb, kulturní nabídkou, možnostmi realizace volnočasových aktivit a příznivým životním prostředím.

Bytový fond města je tvořen zejména byty v bytových domech. V současné době tyto domy procházejí nezbytnými rekonstrukcemi, které kladou zvýšené nároky na investice finančních prostředků města do oblasti bydlení. Přes poměrně vysoký počet bytových jednotek existuje ve městě stále neuspokojená poptávka po dalších bytech.

Rozvoj společenského života a tradic neslouží jen ke zvyšování nabídky volnočasového využití obyvatel města. Patří také mezi nezbytné podmínky vzniku a posilování územní identity a sepjetí lidí s místem, kde žijí. Kulturní nabídka města je poměrně pestrá, avšak stále nepokrývá požadavky všech zájmových skupin obyvatel.

4. STRATEGICKÉ CÍLE

Strategické cíle vyjadřují, čeho chce město ve spolupráci s dalšími subjekty a institucemi v rámci jednotlivých prioritních oblastí dosáhnout. Pro potřeby strategického plánu rozvoje byl v rámci každé prioritní oblasti definován různý počet strategických cílů. Pro účely strategického plánu bylo v rámci 3 prioritních oblastí navrženo celkem 13 strategických cílů, které navazují na výsledky analytické části a na dotazníková šetření.

Smyslem těchto cílů je jednak využít silných stránek a příležitostí města a regionu, nebo eliminovat hlavní problémy a minimalizovat důsledky potenciálních hrozeb formulovaných v jednotlivých SWOT analýzách.

Cíle jsou vyjádřeny tak, aby v dílčích problematikách stanovovaly konkrétní formulace a ve výsledku tak naplňovaly souhrnnou vizi obce. Strategické cíle jsou rozpracovány do podrobnosti opatření a aktivit v jednotné struktuře:

- Prioritní oblast
- Cíle
- Opatření
- Aktivity k naplnění opatření

Priorita 1: Rozvoj města a infrastruktura

- **Specifický cíl 1.1. Zlepšení stavu a kvality dopravní sítě**
 - Opatření 1.1.1. Stavební úpravy místních komunikací
 - Opatření 1.1.2. Opravy mostních objektů
 - Opatření 1.1.3. Bezpečnost pro chodce
 - Opatření 1.1.4. Parkovací plochy
- **Specifický cíl 1.2. Rozvoj a obnova technické infrastruktury**
 - Opatření 1.2.1. Zkvalitnění stavu inženýrských sítí
 - Opatření 1.2.2. Vybudování chybějících inženýrských sítí
- **Specifický cíl 1.3. Využití a rozvoj potenciálu města**
 - Opatření 1.3.1. Zlepšení architektonické úrovně a celkového vzhledu města
 - Opatření 1.3.2. Tvorba územně plánovací dokumentace
 - Opatření 1.3.3. Moderní, vstřícná, kvalitní a efektivní veřejná správa

Priorita 2: Konkurenceschopnost

- **Specifický cíl 2.1. Podpora podnikání**
 - Opatření 2.1.1. Spolupráce mezi veřejným a soukromým sektorem
 - Opatření 2.1.2. Rozvoj a využití průmyslových ploch
- **Specifický cíl 2.2. Podpora zaměstnanosti**
 - Opatření 2.2.1. Podpora zaměstnanosti a vzdělanosti obyvatel v souladu s potřebami místního trhu práce
- **Specifický cíl 2.3. Zlepšení podmínek pro cestovní ruch**
 - Opatření 2.3.1. Rozšíření doprovodné infrastruktury cestovního ruchu
 - Opatření 2.3.2. Zajištění informačních služeb pro návštěvníky města
 - Opatření 2.3.3. Oprava a obnova kulturních a historických památek

Priorita 3: Kvalita života

- **Specifický cíl 3.1. Modernizace infrastruktury pro vzdělávací aktivity a plně fungující školství**
 - Opatření 3.1.1. Opravy budov ZŠ a MŠ
- **Specifický cíl 3.2. Zlepšení nabídky kulturních aktivit ve městě**
 - Opatření 3.2.1. Podpora lokálních kulturních tradic
 - Opatření 3.2.2. Občanská sounáležitost
- **Specifický cíl 3.3. Rozvoj volnočasových aktivit a podpora jejich zázemí**
 - Opatření 3.3.1. Modernizace a budování prostor a zařízení pro trávení volného času či rekreace na území města
 - Opatření 3.3.2. Široká nabídka volnočasových aktivit pro děti, mládež i dospělé
- **Specifický cíl 3.4. Funkční infrastruktura pro životní prostředí**
 - Opatření 3.4.1. Rozvoj a modernizace odpadového hospodářství
 - Opatření 3.4.2. Snížení energetické náročnosti objektů ve městě
- **Specifický cíl 3.5. Ochrana přírody a krajiny**
 - Opatření 3.5.1. Podpora péče o krajinu
- **Specifický cíl 3.6. Kvalitní a dostupné zdravotní služby**
 - Opatření 3.6.1. Zvýšení kvality a dostupnosti zdravotnických služeb
- **Specifický cíl 3.7. Vytváření podmínek pro kvalitní bydlení ve městě**
 - Opatření 3.7.1. Rozšíření nabídky dostupného a kvalitního bydlení

4.1 PRIORITA 1: ROZVOJ MĚSTA A INFRASTRUKTURA

Zadáním této priority vzešlých z úvodních jednání a syntetické části strategického plánu byla témata:

- Infrastruktura
- Veřejná správa
- Image města

STRUKTURA PRIORITY:

Specifický cíl 1.1 Zlepšení stavu a kvality dopravní sítě

Opatření 1.1.1 *Stavební úpravy místních komunikací*

Kvalitní dopravní komunikace, které spojují jednotlivé části města a rovněž město s jeho okolím, jsou jedním ze základních předpokladů všestranného rozvoje města. Jejich rekonstrukce a údržba tak zajistí kvalitní dopravní spojení. Klíčová je rovněž pohotová, funkční a efektivní údržba místních komunikací, a to jak po stránce stavebně-technické, tak pro zimní (sníh, led) i letní (vegetace) permanentní úklid a údržbu. Za tímto účelem je třeba průběžně pořizovat, udržovat a monitorovat technické vybavení i další zázemí.

Aktivity:

- *Oprava místních komunikací a veřejných prostranství v nevyhovujícím stavebně-technickém stavu*
- *Dostatečná celoroční údržba komunikací*

Opatření 1.1.2 *Opravy mostních objektů*

V rámci zajištění kvalitní dopravní sítě jsou důležitým prvkem rovněž mostní objekty, které nahrazují zemní těleso v místě, kde je třeba překonat přírodní nebo umělou překážku.

Aktivity:

- *Sanace mostních objektů na vodotečích Velkošenovského a Vilémovského potoka*
- *Zlepšení odtokových poměrů dotčených vodotečí*

Opatření 1.1.3 *Bezpečnost pro chodce*

Důležitým faktorem úzce souvisejícím s kvalitní dopravou je zajištění opatření pro zvýšení bezpečnosti a komfortu chodců včetně eliminace bariér pro jejich pohyb, které se týká budování nových chodníků a oprav chodníků stávajících.

Aktivity:

- *Vybudování chodníků při hlavních dopravních tepnách města*
- *Rekonstrukce stávajících chodníků*

Opatření 1.1.4 *Parkovací plochy*

V rámci stále rostoucí intenzity dopravy je potřebné vybudování nových parkovacích ploch v jednotlivých částech města, případně též vytváření tlaku pro dořešení parkovacích ploch u stávajících objektů (restaurace, bytové domy, průmyslové objekty), čímž se zamezí dosavadnímu problematickému záboru jiných prostranství.

Aktivity:

- *Vybudování ploch pro parkování osobních automobilů*
- *Parkoviště u č.p. 4 a 6 v ulici Vilémovská, ZŠ, Leopoldovská, Mikulášovická*

Specifický cíl 1.2 Rozvoj a obnova vodohospodářské a technické infrastruktury

Opatření 1.2.1 *Zkvalitnění stavu inženýrských sítí*

V rámci technické infrastruktury se na území města nacházejí stále určité nedostatky. Zásadní nedostatky se týkají především špatného technického stavu, zejména vodovodu, kanalizace a odvodu dešťové vody. Zajištěním investic v této oblasti se přispěje ke zlepšení životního prostředí i ke zvýšení komfortu obyvatel, a tím i k jejich spokojenosti.

Aktivity:

- *Výměna dožitých veřejných vodovodních řadů*
- *Zamezení ztráty vody*
- *Využití historického vodního zdroje pro zásobování obyvatel pitnou vodou*

Opatření 1.2.2 *Vybudování chybějících inženýrských sítí*

Velký vliv na kvalitní infrastrukturu města rovněž představuje vybudování a zajištění kvalitních rozvodů vody a splaškové kanalizace ve všech částech města.

Aktivity:

- *Rozšíření kanalizační a vodovodní sítě*
- *Rozšíření veřejného osvětlení*

Specifický cíl 1. 3. Využití a rozvoj potenciálu města

Opatření 1.3.1 *Zlepšení architektonické úrovně a celkového vzhledu města*

Architektonická úroveň a celkový vzhled města jsou problémem majícím vliv na spokojenost s životem ve městě. Zároveň mají tyto faktory vliv na image města z hlediska cestovního ruchu a kultury. Na území města se nachází množství esteticky a ekologicky rušících ploch a budov. Je proto zapotřebí hledat další cesty k řešení těchto problémů, nevyužité plochy a budovy revitalizovat, vhodně prodávat či pronajímat.

Aktivity:

- *Vybudování přestupního terminálu*
- *Revitalizace náměstí Míru*
- *Rekonstrukce, revitalizace objektů v majetku města*

Opatření 1.3.2 *Tvorba územně plánovací dokumentace*

Dosavadní územně plánovací dokumentace již je nedostačující, v rámci stávajícího územního plánu nejsou řešeny všechny části města. Nový územní plán si klade za cíl racionalizaci prostorového a funkčního uspořádání v krajině a jeho využití v rámci celého území města. Je zapotřebí nalézt takové předpoklady, které by umožnily další výstavbu a trvale udržitelný rozvoj města spočívající v nalezení vyváženého stavu mezi životním prostředím, hospodářstvím a obyvateli města.

Aktivity:

- *Pořízení nového územního plánu*

Opatření 1.3.3 *Moderní, vstřícná, kvalitní a efektivní veřejná správa*

Kvalitní a moderní veřejná správa je nezbytným předpokladem efektivního fungování města a dobré komunikace mezi městem na straně jedné a veřejností (občané, podnikatelé) na straně druhé. Existuje celá řada možností a moderních trendů (spolupráce, technologie, metodologie, atp.), kterých je možné v tomto případě využít.

Aktivity:

- *Zkvalitnění a modernizace veřejné správy*
- *Zkvalitnění technického zázemí pro správu obce – rekonstrukce objektu městského úřadu*

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA VELKÝ ŠENOV 2017-2026

KOINCIDENČNÍ MATICE

Koincidenční matice vyjadřuje intenzitu vazeb mezi jednotlivými body SWOT analýzy a opatřeními dané prioritní oblasti. Je též vyjádřením potenciálu daného opatření – do jaké míry mohou aktivity zahrnuté pod toto opatření využít silných stránek či příležitostí, případně eliminovat slabé stránky a hrozby města Velkého Šenova.

xx - mimořádně významná vazba / x - významná vazba/ 0 - slabší nebo žádná vazba	Opatření 1.1.1. Stavební úpravy místních komunikací	Opatření 1.1.2. Opravy mostních objektů	Opatření 1.1.3. Bezpečnost pro chodce	Opatření 1.1.4. Parkovací plochy	Opatření 1.2.1. Zkvalitnění stavu inženýrských sítí	Opatření 1.2.2. Vybudování chybějících inženýrských sítí	Opatření 1.3.1. Zlepšení architektonické úrovně a celkového vzhledu města	Opatření 1.3.2. Tvorba územně plánovací dokumentace	Opatření 1.3.3. Moderní, vstřícná, kvalitní a efektivní veřejná správa
SILNÉ STRÁNKY									
Rostoucí výstavba nových RD								XX	
Strategicky výhodná poloha, blízkost SRN									
Dobré zásobování energiemi, kvalita pitné vody					XX	X			
Dostatečná kapacita technické infrastruktury (vodovod, kanalizace, rozvody tepla a plynu)					XX	X			
Vlastní zdroj pitné vody					X				
Stabilizační populační vývoj									
SLABÉ STRÁNKY									
Absence napojení na vodovod a kanalizaci v některých částech obce					X	XX			
Neexistence funkčního centra města							XX	X	
Nevyhovující technický stav chodníků či jejich absence			XX						
Nedostatek bezpečnostních prvků regulujících rychlost projíždějících vozidel	X		X						
Část místních komunikací bez zpevněného povrchu	XX								
Centrum města vyžaduje revitalizaci								X	
Periferní poloha vůči Ústeckému kraji				XX	X				
Nevyhovující technický stav komunikací ve městě	X	X							

**STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA VELKÝ ŠENOV
2017-2026**

xx - mimořádně významná vazba / x - významná vazba/ 0 - slabší nebo žádná vazba	<i>Opatření 1.1.1. Stavební úpravy místních komunikací</i>	<i>Opatření 1.1.2. Opravy mostních objektů</i>	<i>Opatření 1.1.3. Bezpečnost pro chodce</i>	<i>Opatření 1.1.4. Parkovací plochy</i>	<i>Opatření 1.2.1. Zkvalitnění stavu inženýrských sítí</i>	<i>Opatření 1.2.2. Vybudování chybějících inženýrských sítí</i>	<i>Opatření 1.3.1. Zlepšení architektonické úrovně a celkového vzhledu města</i>	<i>Opatření 1.3.2. Tvorba územně plánovací dokumentace</i>	<i>Opatření 1.3.3. Moderní, vstřícná, kvalitní a efektivní veřejná správa</i>
PŘÍLEŽITOSTI									
Využívání krajských, státních a evropských podpor pro rozvoj města, koordinace a spolupráce v rámci partnerství	X	X	X	X	X	X	X		XX
Zlepšení image města							XX		X
Pořízení nového územního plánu, který bude stabilizovat území							X	XX	X
Řešení prostorového uspořádání města, podpora obnovy veřejných prostranství ve městě							XX	XX	
Výstavba a oprava chodníků			XX						
Spolupráce a možnosti spolufinancování při rozvoji města v rámci svazků obcí a místní akční skupiny za předpokladu dostupnosti dotačních zdrojů									XX
HROZBY									
Slabá síla města i podnikatelských subjektů investovat, absence cizího kapitálu									X
Nedostatek finančních i lidských zdrojů na rozvojové aktivity									X
Zhoršení ekonomické situace v regionu									X
Nezískání dostateku grantových prostředků a tak neuskutečnění řady plánovaných akcí	X	X	X	X	X	X	X		X
Kolize rozvojových aktivit s institucemi pro ochranu přírody a krajiny	X	X	X	X	X	X	X		XX
Nepříznivý společenský demografický trend (snižování počtu obyvatel a stárnutí populace)									XX
Špatný stav vodovodního řádu - únik vody				XX	X				

4.2 PRIORITA 2: KONKURENCESCHOPNOST

Zadáním této priority vzešlé z úvodních jednání a syntetické části strategického plánu byla témata:

- ✓ Podnikání
- ✓ Zaměstnanost
- ✓ Cestovní ruch

STRUKTURA PRIORITY:

Specifický cíl 2.1

Podpora podnikání

Opatření 2.1.1

Spolupráce mezi veřejným a soukromým sektorem

Pro uspokojení poptávky místních obyvatel, rozšíření a udržení aktivní nabídky pracovních příležitostí a udržení podnikatelů ve městě je důležité vytvářet příznivé podmínky pro podnikatelskou činnost. Nezbytná je úzká a efektivní komunikace podnikatelů s městem, podpora vzniku dalších drobných obchodů a komerčních služeb i pomoc rozvoji podnikání tlakem na orgány státní správy či využívání dostupných dotačních titulů.

Aktivity:

- *Podpora využívání krajských, státních a evropských dotačních titulů*

Opatření 2.1.2

Rozvoj a využití průmyslových ploch

Pro vytvoření dynamického podnikatelského prostředí je zapotřebí všestranné podpory podnikatelských aktivit ve městě, a to jak po stránce hmotné (pozemky, prostory), tak po stránce nehmotné (propagace, nabídky investičních příležitostí, vytváření podmínek pro realizaci, administrativní pomoc a vstřícnost, propagace projektů, apod.).

Aktivity:

- *Vytváření podmínek pro realizaci podnikatelských aktivit v prostoru města*

Specifický cíl 2.2

Podpora zaměstnanosti

Opatření 2.2.1

Podpora zaměstnanosti a vzdělanosti obyvatel v souladu s potřebami místního trhu práce

Pro začleňování osob na trh práce hraje významnou roli politika zaměstnanosti a její nástroje. Jejím prostřednictvím je zajišťována pomoc dlouhodobě nezaměstnaným uchazečům o zaměstnání, a to zejména účastí na školeních, rekvalifikacích. Oživené podnikatelské prostředí s sebou přinese vznik nových pracovních míst a přispěje k vytvoření stabilizované a diferencované podnikatelské základny. Takové prostředí položí pevný základ hospodářskému rozvoji regionu.

Aktivity:

- *Udržení a podpora sítě škol*
- *Spolupráce města, škol, podnikatelů a úřadu práce, provázání studijních a učňovských oborů s místními ekonomickými činnostmi*

Specifický cíl 2.3

Zlepšení podmínek pro cestovní ruch

Opatření 2.3.1

Rozšíření doprovodné infrastruktury cestovního ruchu

Vybudování odpovídající infrastrukturní základny cestovního ruchu je směřováním k zvýšení konkurenceschopnosti území a další rozvoj tohoto dlouhodobě dynamicky se rozvíjejícího odvětví, které poskytuje mnoho pracovních příležitostí pro kvalifikovanou i nekvalifikovanou pracovní sílu a zvyšuje odbyt maloobchodu a služeb ve městě.

Aktivity:

- *Rozšíření nabídky doplňkových služeb pro návštěvníky města*

Opatření 2.3.2

Zajištění informačních služeb pro návštěvníky

Zaměření na zlepšení informovanosti o nabídce cestovního ruchu regionu a zlepšení její dostupnosti s důrazem na využití informačních a komunikačních technologií a širší územní spolupráce.

Aktivity:

- *Rozšíření služeb infocentra*

Opatření 2.3.3 ***Oprava a obnova kulturních a historických památek***

V rámci podpory cestovního ruchu je zapotřebí se zaměřit na rekonstrukci a údržbu historicky cenných staveb a dalších drobných architektonických památek rozmístěných na území města.

Aktivity:

- *Oprava kapliček, údržba božích muk a křížků*

KOINCIDENČNÍ MATICE

Koincidenční matice vyjadřuje intenzitu vazeb mezi jednotlivými body SWOT analýzy a opatřeními dané prioritní oblasti. Je též vyjádřením potenciálu daného opatření – do jaké míry mohou aktivity zahrnuté pod toto opatření využít silných stránek či příležitostí, případně eliminovat slabé stránky a hrozby města Velkého Šenova.

xx - mimořádně významná vazba / x - významná vazba/ 0 - slabší nebo žádná vazba	Opatření 2.1.1 Spolupráce mezi veřejným a soukromým sektorem	Opatření 2.1.2 Rozvoj a využití průmyslových ploch	Opatření 2.2.1 Podpora zaměstnanosti a vzdělanosti obyvatel v souladu s potřebami místního trhu práce	Opatření 1.3.1 Rozšíření doprovodné infrastruktury CR	Opatření 2.3.2 Zajištění informačních služeb pro návštěvníky	Opatření 2.3.3 Oprava a obnova kulturních a historických památek
SILNÉ STRÁNKY						
Blížkost turisticky atraktivních míst, NP České Švýcarsko				X	XX	
Atraktivní místa a trasy pro vycházky				XX	XX	
Nabídka volných pracovních míst		X	XX	X		
Možnost práce v SRN	X	X	X			
Ekonomická stabilita významných zaměstnavatelů	XX		XX			
Dlouhodobá tradice některých oborů a výroby na území města	X	XX	X			
SLABÉ STRÁNKY						
Nedostatečná nabídka především turistických a rekreačních služeb a turistického zázemí, zejména možnost ubytování				XX	X	
Nezájem o volná pracovní místa	X		XX			
Nízký počet vysokoškolsky vzdělaných obyvatel	X		XX			
Nedostatečná nabídka ploch pro rozvoj podnikání (chybí podnikatelská zóna)	X	XX	X			
Nedostatečná šíře nabídky pracovních příležitostí z hlediska profesí	X		X			
Brownfields	X	XX				

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA VELKÝ ŠENOV
2017-2026

xx - mimořádně významná vazba / x - významná vazba/ 0 - slabší nebo žádná vazba	<i>Opatření 2.1.1 Spolupráce mezi veřejným a soukromým sektorem</i>	<i>Opatření 2.1.2 Rozvoj a využití průmyslových ploch</i>	<i>Opatření 2.2.1 Podpora zaměstnanosti a vzdělanosti obyvatel v souladu s potřebami místního trhu práce</i>	<i>Opatření 1.3.1 Rozšíření doprovodné infrastruktury CR</i>	<i>Opatření 2.3.2 Zajištění informačních služeb pro návštěvníky</i>	<i>Opatření 2.3.3 Oprava a obnova kulturních a historických památek</i>
PŘÍLEŽITOSTI						
Využití potenciálu krajiny pro rozvoj CR, zejména pěší turistiky, cykloturistiky a agroturistiky	X			XX	XX	X
Udržení a rozvoj existujících firem malého a středního podnikání ve městě	XX	X	X	X		
Zlepšení podnikatelského zázemí na základě komunikace a podpory	XX	X	XX			
Zájem podnikatelů o dotační tituly	XX	X	X			
Využití strukturálních fondů pro rozvoj podnikatelského prostředí	XX	X	X			
Brownfields		XX				
HROZBY						
"Odliv mozků" (odchod mladých, vysokoškolsky vzdělaných lidí z obce)	X		XX			
Odliv kvalifikované pracovní síly do SRN a její nedostatek			XX			
Malá míra spolupráce mezi samosprávou a podnikatelskými subjekty	XX		X			
Stárnutí obyvatelstva a úbytek ekonomicky aktivních lidí			XX			
Bariéry v podnikání vzhledem k nepružné a nepřehledné legislativě			XX			

4.3 PRIORITA 3: KVALITA ŽIVOTA

Zadáním této priority vzešlé z úvodních jednání a syntetické části strategického plánu byla témata:

- ✓ Školství
- ✓ Kultura
- ✓ Občanská vybavenost
- ✓ Životní prostředí

STRUKTURA PRIORITY:

Specifický cíl 3.1 **Modernizace infrastruktury pro vzdělávací aktivity a plně fungující školství**

Opatření 3.1.1 ***Opravy budov ZŠ a MŠ***

Fungující školství a zázemí pro děti a mládež je jedním z nezbytných předpokladů udržení obyvatel ve městě a jejich spokojenosti s životem v daném místě. V rámci toho je zapotřebí se zaměřit na nezbytnou rekonstrukci a modernizaci prostor Základní školy, rekonstrukci objektu Mateřské školy a budování dalšího zázemí pro aktivity při školních zařízeních.

Aktivity:

- *Provádění úprav interiéru školních zařízení*
- *Rekonstrukce a modernizace ZŠ*

Specifický cíl 3.2 **Zlepšení nabídky kulturních aktivit ve městě**

Opatření 3.2.1 ***Podpora lokálních kulturních tradic***

Kulturní tradice města vycházející z historie, stávajících pravidelných kulturních akcí, vede ke zlepšení sounáležitosti obyvatel, jejich vyšší spokojenosti, motivaci a participaci na společných zájmech. Pozitivní dopad se pak promítá též na cestovních ruch.

Aktivity:

- *Vytváření a oživování specifických kulturních tradic města*
- *Trvalá regionální spolupráce a vyhledávání finančních zdrojů pro rozvoj kultury*

Opatření 3.2.2 **Občanská sounáležitost**

Občanská sounáležitost představuje vzájemnou pomoc, ale rovněž i poznání, které může vést k stále vzrůstající kvalitě života ve městě. Podporuje harmonické vztahy ve věcech osobních, ale rovněž veřejných.

Aktivity:

- *Podpora spolkové a zájmové činnosti občanů všech věkových a sociálních kategorií*
- *Zavedení systému zpětné vazby občanů a rekreatantů vůči veřejné správě*

Specifický cíl 3.3 **Rozvoj volnočasových aktivit a podpora jejich zázemí**

Opatření 3.3.1 Modernizace a budování prostor a zařízení pro trávení volného času či rekreace na území města

Zajištění volnočasového vyžití pro obyvatele města je dalším předpokladem jejich spokojenosti se životem ve městě, což má bezprostřední vliv na udržení obyvatel ve městě, a tím i dopad na demografickou strukturu a další základní parametry města.

Aktivity:

- *Rekonstrukce koupaliště včetně jeho rozšířeného využití pro cestovní ruch*

Opatření 3.3.2 Široká nabídka volnočasových aktivit pro děti, mládež i dospělé

V současné době většina obyvatel pociťuje nedostatek možností volnočasového vyžití ve městě. Určitým východiskem této situace by mohlo být budování moderních, bezpečných a dostupných koutků pro děti, ale rovněž i pro mládež (např. areály zaměřené na oblíbené pohybové aktivity). Dalším možným směrem zvýšení možností trávení volného času je vybudování vhodných prostor pro kulturní, sportovní a společenské akce pod širým nebem, provozované především v letních měsících (rekonstrukce stávajících prvků, pořízení mobiliáře apod.).

Aktivity:

- *Vybudování multifunkčního hřiště*

Specifický cíl 3.4

Funkční infrastruktura pro životní prostředí

Opatření 3.4.1

Rozvoj a modernizace odpadového hospodářství

Moderní a ekologické odpadové hospodářství je jedním ze základních pilířů ochrany životního prostředí města. Je zapotřebí podporovat rozvoj zázemí pro třídění a zpracování odpadu, stejně tak motivaci obyvatel k jeho třídění prostřednictvím kampaní a zlepšení dostupnosti míst pro jeho odkládání.

Aktivity:

- *Zkvalitnění a zintenzivnění systému třídění a sběru odpadu*
- *Výstavba nového sběrného dvora*
- *Propagace účinných systémů třídění odpadu obyvateli a subjekty ve městě*

Opatření 3.4.2

Snížení energetické náročnosti veřejných objektů ve městě

Snížením energetické náročnosti objektů bude dosaženo značných úspor na vytápění, což může vést ke zvýšení užitné hodnoty těchto objektů a rovněž napomoci k lepšímu životnímu prostředí (snížení využívání fosilních paliv).

Aktivity:

- *Zateplování objektů v majetku města*

Specifický cíl 3.5

Ochrana přírody a krajiny

Opatření 3.5.1

Podpora péče o krajinu

Na území Velkého Šenova se nacházejí plochy přírodní, kulturní a zemědělské krajiny. Je nutné tyto plochy udržovat tak, aby bylo zachováno jejich esteticky hodnotného krajinného rázu, vhodného složení fauny a flory, ale také hospodářské funkce. Významnou roli v tomto hraje racionální zemědělství a lesnictví, ale také například vhodné rozmístění městské zeleně.

Aktivity:

- *Systematické plánování a podpora výsadby a údržby veřejné zeleně*
- *Podpora zachování kulturní krajiny*
- *Revitalizace vodních ploch*

Specifický cíl 3.6 **Kvalita a dostupné zdravotní služby**

Opatření 3.6.1 Zvýšení kvality a dostupnosti zdravotnických služeb

Nabídka zdravotních služeb pro obyvatele patří rovněž k základním faktorům spokojenosti s životem ve městě. Je potřeba zajistit poskytování zdravotnických služeb na patřičné úrovni a v adekvátním rozsahu tak, aby se nutnost komplikovaného finančně i časově náročného výjezdu do spádových center za těmito službami snížila na nezbytné minimum.

Aktivity:

- *Zajištění ordinací zdravotních specialistů ve městě*

Specifický cíl 3.7 **Vytváření podmínek pro kvalitní bydlení ve městě**

Opatření 3.7.1 Rozšíření nabídky dostupného a kvalitního bydlení

Nabídka dostupného a kvalitního bydlení je v současné době nutným předpokladem pro pozitivní demografický vývoj ve městě i pro jeho další ekonomickou prosperitu. V rámci tohoto opatření je zapotřebí zajistit dostatečně atraktivní nabídku pozemků pro výstavbu objektů pro trvalé bydlení. S tím souvisí i otázka dostačující technické infrastruktury.

Aktivity:

- *Vytvoření aktivní nabídky pozemků pro výstavbu objektů pro trvalé bydlení*
- *Podpora bytové výstavby vhodnou finanční politikou a zajišťováním technické infrastruktury*

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA VELKÝ ŠENOV 2017-2026

KOINCIDENČNÍ MATICE

Koincidenční matice vyjadřuje intenzitu vazeb mezi jednotlivými body SWOT analýzy a opatřeními dané prioritní oblasti. Je též vyjádřením potenciálu daného opatření – do jaké míry mohou aktivity zahrnuté pod toto opatření využít silných stránek či příležitostí, případně eliminovat slabé stránky a hrozby města Velkého Šenova.

xx - mimořádně významná vazba / x - významná vazba/ 0 - slabší nebo žádná vazba	Opatření 3.1.1 Oprava budov ZŠ a MŠ	Opatření 3.2.1 Podpora lokálních kulturních tradic	3.2.2 Občanská soudržnost	3.3.1 Modernizace a budování prostor a zařízení pro trávení volného času či rekreace na území města	Opatření 3.3.2 Široká nabídka volnočasových aktivit pro děti, mládež i dospělé	Opatření 3.4.1 Rozvoj a modernizace odpadového hospodářství	Opatření 3.4.2 Snížení energetické náročnosti veřejných objektů ve městě	Opatření 3.5.1 Podpora péče o krajinu	Opatření 3.6.1 Zvýšení kvality a dostupnosti zdravotnických služeb	Opatření 3.7.1 Rozšíření nabídky dostupného a kvalitního bydlení
SILNÉ STRÁNKY										
Zdravé životní prostředí						XX	X	XX		
Vysoký podíl zeleně ve městě, lesních porostů a obhospodařované zemědělské půdy, včetně luk, pastvin (půda neleží ladem)				X	X			XX		X
Stabilní a systémové zacházení s odpadem						XX		X		
Fungující systém základní a mateřské školy	XX						X			
Zabezpečení základních služeb města			X	X	X				XX	XX
Zdravotní středisko									XX	
SLABÉ STRÁNKY										
Nedostatečná občanská vybavenost - chybí lékárna, bankomat									XX	
Stále ještě nedostatečná nabídka trávení volného času pro všechny věkové kategorie			X	XX	XX					
Nabídka kulturních akcí nepokrývá požadavky všech zájmových skupin		XX	X	X	X					
Absence kavárny, cukrárny (nekuřácké prostory)				XX	X					
Nevyhovující kvalita stravovacích a ubytovacích zařízení				XX	X					
Množství chátrajících a neudržovaných objektů poškozujících vzhled obce										X
Malá angažovanost a aktivní zájem veřejnosti ve správě věcí veřejných		X	XX							

**STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA VELKÝ ŠENOV
2017-2026**

xx - mimořádně významná vazba / x - významná vazba/ 0 - slabší nebo žádná vazba	<i>Opatření 3.1.1 Oprava budov ZŠ a MŠ</i>	<i>Opatření 3.2.1 Podpora lokálních kulturních tradic</i>	<i>3.2.2 Občanská soudržnost</i>	<i>3.3.1 Modernizace a budování prostor a zařízení pro trávení volného času či rekreace na území města</i>	<i>Opatření 3.3.2 Široká nabídka volnočasových aktivit pro děti, mládež i dospělé</i>	<i>Opatření 3.4.1 Rozvoj a modernizace odpadového hospodářství</i>	<i>Opatření 3.4.2 Snížení energetické náročnosti veřejných objektů ve městě</i>	<i>Opatření 3.5.1 Podpora péče o krajinu</i>	<i>Opatření 3.6.1 Zvýšení kvality a dostupnosti zdravotnických služeb</i>	<i>Opatření 3.7.1 Rozšíření nabídky dostupného a kvalitního bydlení</i>
PŘÍLEŽITOSTI										
Zachování pořádku a obnovení kulturních a sportovních akcí, pořádání soutěží, jarmarků a jiných místních tradic a akcí (Šenovské slavnosti)		XX	X	X	X					
Udržování krajinného rázu								XX		
Dojždění nových dětí do místní ZŠ (spádová obec)										
Zajištění modernizace a rozvoje MŠ a ZŠ	XX									
Zvýšení občanského zájmu o dění a soudržnost v obci		X	XX	X	X	X				
Vytvoření podmínek pro skutečný komunitní život v obci, utváření pevných vazeb obyvatel k obci samotné		X	XX	X	X	X				
HROZBY										
Nešetrné hospodaření v krajině, snižování biodiverzity						XX	X	XX		
Zhoršování retenčních schopností krajiny a úrodnosti půdy								XX		
Snižování dostupnosti zdravotní péče v důsledku nezájmu lékařů provozovat ordinace mimo větší sídla									XX	
Výhledově nedostatečná kapacita domovů pro seniory v okolních obcích vzhledem k růstu populace									X	
Občanská pasivita a nezájem o veřejné dění v obci		X	XX	X	X	X				



STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA
VELKÝ ŠENOV
2017-2026

2.2. Implementační část

Zpracovatel: Město Velký Šenov, Odbor VaŽP,M

2017

1. IMPLEMENTACE

Zpracováním Strategického plánu rozvoje města Velký Šenov začíná proces, který by měl vést k naplnění vize a stanovených specifických cílů v jednotlivých klíčových oblastech rozvoje města.

Vytvořením Strategického plánu se naplní princip programování, který je vyžadován při využívání dotací z veřejných rozpočtů. Tento princip zdůrazňuje zejména integrovaný (víceoborový) přístup k rozvoji města. Proces postupného uskutečňování návrhů Strategického plánu se nazývá **IMPLEMENTACE**.

Strategická komise

Implementace Strategického plánu by měla maximálně využít existující organizační struktury a institucionální rámce. Za tímto účelem byla ustanovena tzv. „Strategická komise“. Její členové budou zastávat úlohu řídicí jednotky.

Složení strategické komise by mělo reflektovat jak veřejnou, tak i odbornou složku (zástupci městského úřadu příp. organizačních složek), aby byla zajištěna návaznost plánu bez ohledu na politickou situaci ve městě. Minimální počet členů je 3. Jmenováním nových členů strategické komise bude **pověřena rada města**.

Takto zvolená strategická komise bude mít klíčové kompetence při rozhodování. Bude dohlížet nad realizací a aktualizací Strategického plánu rozvoje města Velký Šenov. Strategická komise bude usnášeníschopná, bude-li přítomna nadpoloviční většina všech jejích členů.

Schéma 1 : Kompetenční model implementace.



Činnost manažera při strategické komisi

Projektový manažer při strategické komisi je v úzké spolupráci se strategickou komisí. Činnosti projektového manažera při strategické komisi:

- I. Spolupracuje a zajišťuje metodickou pomoc odborům městského úřadu a organizačním složkám města, zapojeným subjektům a dalším organizacím, a to především při zajišťování přípravy a realizaci jednotlivých projektů Strategického rozvojového plánu města.

- II. Úzce spolupracuje též s orgány města při plnění samosprávných úkolů města a zajišťuje nezbytnou součinnost s orgány veřejné moci v oblastech, které přísluší do náplně jejich činnosti.
- III. Má odpovědnost za administrativní zajištění implementace a její realizaci.
- IV. V průběhu roku provádí monitoring realizace všech nově vzniklých strategických dokumentů a monitoring realizace jednotlivých projektů.
- V. Má odpovědnost za administrativní zajištění implementace a její realizaci.
- VI. Předkládá zprávu o probíhající implementaci a návrh další činnosti strategické komisi (zpočátku implementace ve čtvrtletních intervalech, poté minimálně jednou ročně).

Implementace strategického plánu města Velký Šenov se skládá ze tří základních částí:

1) Přípravná fáze:

Cílem této fáze je průběžně aktualizovat tzv. zásobník projektů, a to především:

- a) identifikace projektů do zásobníku
- b) hodnocení projektů dle kritérií pro zařazení do zásobníku
- c) rozhodnutí o zařazení projektu do zásobníku

2) Fáze návrhu akčního plánu:

Cílem této fáze je vybrané projekty ze zásobníku projektů navrhnout do Akčního plánu, tzn., že se jedná o projekty navržené k určité formě podpory ze strany města ve stanoveném období:

- d) návrh způsobu podpory projektů
- e) návrh projektů do Akčního plánu
- f) zpracování návrhu Akčního plánu

3) Realizační fáze:

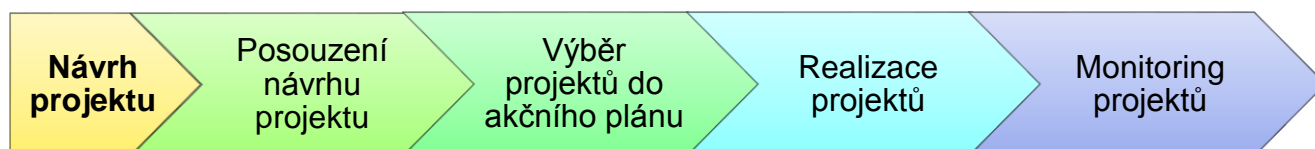
Cílem této fáze je schválení, popř. neschválení projektů obsažených v Akčním plánu zastupitelstvem města Velkého Šenova. Schválené projekty jsou poté realizovány za určité formy podpory města. Celý implementační cyklus uzavírá tzv. **Monitoring:**

- g) rozhodnutí zastupitelstva o schválení/zamítnutí podpory projektů v Akčním plánu
- h) realizace projektů
- i) monitoring

2. PROCES PŘÍPRAVY A REALIZACE PROJEKTŮ

Tato kapitola popisuje proces přípravy a realizace projektů v rámci Strategického plánu rozvoje města Velký Šenov. Jednotlivé projekty jsou dle priorit zařazeny do tzv. **Akčního plánu** (prioritní projekty) nebo **Zásobníku projektů**. Akční plán představuje pružný dokument, který bude pravidelně aktualizován a měl by reagovat na aktuální změny v území. Akční plán je stanovován v souladu se strategickou vizí, strategickými cíli, prioritami a jednotlivými opatřeními. V rámci přípravy či aktualizace Akčního plánu jsou vybrané projekty ze Zásobníku projektů průběžně navrhovány do Akčního plánu.

Schéma 2: Fáze procesu přípravy a realizace projektů.



A) Návrh projektu (zpracování projektového záměru)

Strategická komise bude shromažďovat projekty, které budou průběžně vznikat zejména v rámci činnosti města Velký Šenov (zastupitelstvo, rada, komise, vedení a odbory MěÚ, organizační složky apod.), dále v rámci komunitních aktivit jako reakce na dotační tituly (kraje, státu, EU) či jinými způsoby (např. podněty občanů). Návrhy projektů bude shromažďovat **projektový manažer** při strategické komisi. Pro navrhované projekty Akčního plánu jsou zpracovány tzv. karty projektů.

Karty projektů budou obsahovat:

- název projektu
- vazbu na prioritu v rámci Strategického plánu města

- stručný popis projektu, včetně cíle a dílčích kroků k naplnění tohoto cíle
- rozpočet projektu
- předpokládaný termín realizace

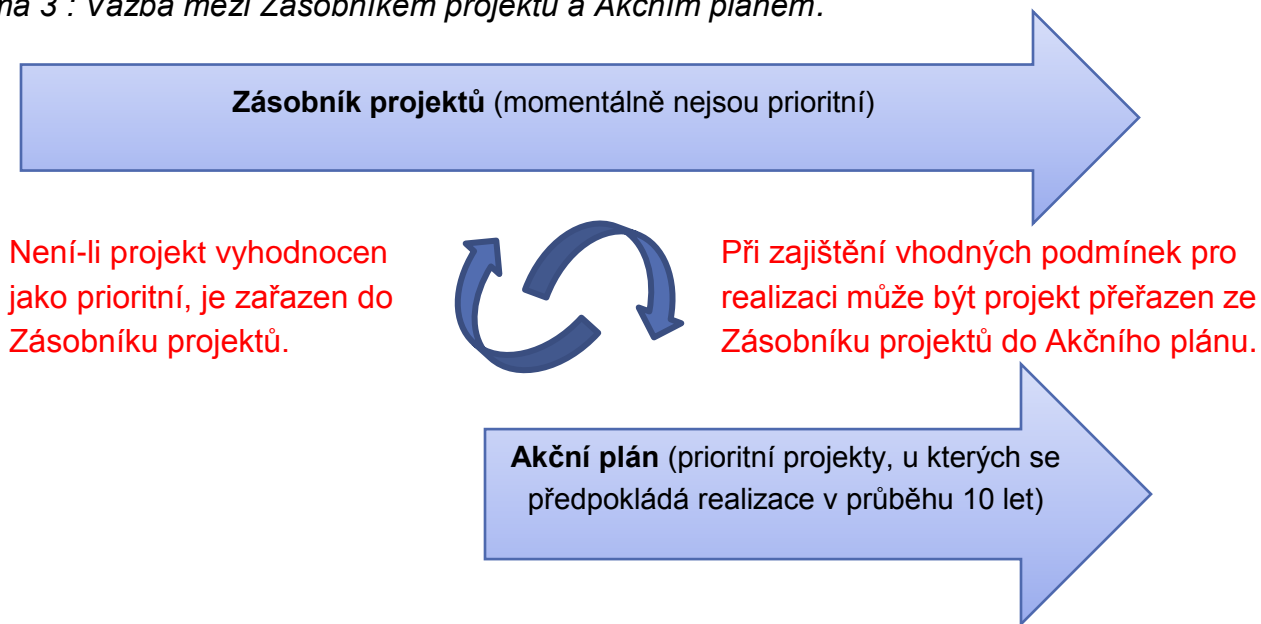
- předpokládané zdroje financování
- odpovědná osoba
- hodnotící ukazatel
- rizika projektu

Projektový manažer strategické komise vyzve aktéry rozvoje v území v dostatečném časovém předstihu před přípravou rozpočtu města k podání návrhů projektů na zařazení do Akčního plánu, popřípadě k aktualizaci již zařazených projektů v Zásobníku projektů. Zásobník projektů bude obsahovat projektové záměry, které vzešly z návrhů níže uvedených aktérů rozvoje území:

- zastupitelstvo města
- odbory Městského úřadu
- komise města
- organizační složky města
- příspěvkové organizace, neziskové a jiné partnerské organizace působící v území
- společnosti s obchodním podílem města
- zástupci podniků působících v obci
- veřejnost a další aktéři rozvoje v území

Zásobník projektů obsahuje rovněž projekty, které z různých důvodů nebyly realizovány v minulých letech a rovněž projekty, jejichž realizace je víceletá a pokračuje. Naopak již zrealizované projekty jsou ze Zásobníku projektů vyjmuty.

Schéma 3 : Vazba mezi Zásobníkem projektů a Akčním plánem.



B) Posouzení návrhu projektů

Formální posouzení návrhů projektů provede projektový manažer při strategické komisi, rovněž provede předběžné vyhodnocování vyváženosti projektů v rámci jednotlivých prioritních oblastí, strategických cílů a opatření Strategického rozvojového plánu města Velký Šenov.

Projekty navržené pro zařazení do Zásobníku projektů a Akčního plánu jsou poté předloženy k posouzení strategické komisi. Je-li potřeba, vyžádá si tento orgán doplnění potřebných informací. Následně strategická komise rozhodne o zařazení projektu do Akčního plánu nebo Zásobníku projektů, popřípadě projekt vyřadí jako nerealizovatelný.

Na základě získaného seznamu projektů je nutné dle prioritních oblastí Strategického plánu a v rámci všeobecného konsensu všech zúčastněných osob a subjektů stanovit prioritní projekty, které je třeba v nejbližší době realizovat. Hlavním kritériem pro výběr těchto projektů musí být jejich rozvojový efekt. Dalšími kritérii, která by se při výběru prioritních projektů měla zohlednit, jsou vliv projektu na dosažení cíle, jeho proveditelnost, načasování, vliv na příliv investic či tvorba pracovních míst apod.

C) Výběr projektů do Akčního plánu

Strategická komise města předloží upravené návrhy projektů Akčního plánu ke schválení Radě města a ta Zastupitelstvu města Velký Šenov. Za výběr projektů a sestavení návrhu Akčního plánu je zodpovědná strategická komise.

Klíčová kritéria při posuzování zařazování projektů do Akčního plánu:

- I. Dostupnost finančních zdrojů
- II. Charakter projektu
- III. Stupeň rozpracovanosti
- IV. Časová priorita
- V. Vazba na prioritu v rámci Strategického plánu města
- VI. Udržitelnost, rovné příležitosti

Nejvýznamnější roli při posuzování projektů hraje dostupnost zdrojů financování (například dotace). Projekty v rámci Akčního plánu jsou poté předloženy odpovědným subjektům pro přípravu rozpočtu města na další rok, které je do návrhu rozpočtu zapracují. Po schválení rozpočtu na další rok provede projektový manažer revizi zajištění finančních zdrojů. Pokud se některý projekt z Akčního plánu nepovede financovat lze přesunout do Zásobníku projektů.

Návrh Akčního plánu musí být reálný, což znamená, že musí především zohledňovat dostupné finanční zdroje města Velkého Šenova. Akční plán by měl být sestavený pro období několika let (kratší, než je platnost Strategického plánu rozvoje města). V rámci tohoto plánu je vhodné projednat, které projekty v rámci jakých opatření budou v daném období podporovány, jaký způsob podpory bude pro daný projekt využit, kdy bude dokončen a kdo bude přímo i nepřímo zodpovědný za jeho realizaci.

Zpracování Akčního plánu je krokem k realizaci Strategického plánu rozvoje města Velký Šenov. Akční plán představuje krátkodobý plán, jenž posouvá strategii včetně jednotlivých

opatření do realizační roviny. Akční plán představuje prostředek ke komplexní realizaci Strategického plánu města Velký Šenov.

D) Realizace projektů

Projekty realizuje nositel projektu (MěÚ, veřejný i soukromý subjekt apod.). V rámci realizace může být zvolen nejvhodnější dotační titul, v rámci kterého bude žádáno o potřebné finanční prostředky.

E) Monitoring

O realizaci projektu podává nositel projektu zprávu. Zprávy za jednotlivé projekty shromažďuje projektový manažer, který je souhrnně předkládá strategické komisi k monitoringu realizace celého Strategického plánu rozvoje města. Smyslem monitorování je posoudit, zda se realizací navržených projektů daří naplňovat stanovené strategické cíle, a s tím společně očekávané a žádané změny v rozvoji města Velký Šenov, popřípadě či je zapotřebí navržené směry přehodnotit a prostřednictvím aktualizace Strategického plánu rozvoje města zvolit jinou cestu, která bude pro rozvoj města využívána. Monitoring bude koordinovat strategická komise. Výsledná monitorovací zpráva bude předložena Zastupitelstvu města Velký Šenov.

3. FINANCOVÁNÍ PROJEKTŮ

Projekty v rámci Akčního plánu musí odpovídat návrhu rozpočtu města (popřípadě dalších subjektů) v příslušném roce. Pro podporu rozvoje území lze čerpat rovněž prostředky z Evropských strukturálních fondů a investičních fondů v **programovém období 2014-2020**. Operační programy pro Českou republiku jsou spolufinancovány zejména z Evropského fondu pro regionální rozvoj, Evropského sociálního fondu, Fondu soudržnosti a Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova.

Pro zajištění financování projektů města Velkého Šenova v období 2014-2020 je doporučeno využít zejména Národních operačních programů:

Operační program Zaměstnanost

Tento program se soustředí na podporu zaměstnanosti, sociálního začleňování, mezinárodní spolupráci apod. Jeho cílem je zlepšení lidského kapitálu obyvatel a veřejné správy v České republice, respektive konkurenceschopnosti.

Operační program Doprava

Program se zaměřuje na rozvoj železniční a silniční dopravy, jeho cílem je zkvalitnění infrastruktury v celé České republice včetně vyrovnávací kvality dopravní sítě České republiky se „starými“ zeměmi EU.

Operační program Životní prostředí

Program je zaměřen na zlepšení kvality vody a ovzduší, nakládání s odpady, ochranu a péči o přírodu a krajinu a energetické spory. Cílem je ochrana a zajištění kvalitního prostředí pro život obyvatel v České republice.

Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost

Cílem tohoto programu je dosažení konkurenceschopné a udržitelné ekonomiky založené na znalostech a inovacích. Tento operační program je zaměřen především na podniky. Zabývá se rozvojem výzkumu a vývoje pro inovace, rozvojem podnikání a konkurenceschopnosti malých a středních podniků apod.

Operační program Výzkum, vývoj a vzdělání

Program se zaměřuje na průzkum kapacit pro výzkum, rozvoj vysokých škol a lidských zdrojů pro výzkum a vývoj a rovný přístup ke kvalitnímu předškolnímu primárnímu a sekundárnímu vzdělání. Cílem programu je rozvoj lidských zdrojů pro ekonomiku a udržitelný rozvoj v sociálně soudržné společnosti.

Integrovaný regionální operační program

Cílem programu je především vyvážený rozvoj území, zkvalitnění zejména dopravní infrastruktury, zlepšení veřejných služeb a veřejné správy a zajištění udržitelného rozvoje v obcích, městech a regionech.

Program rozvoje venkova

Tento program mimo jiné podporuje diverzifikaci ekonomických aktivit ve venkovském prostoru s cílem vytvářet nová pracovní místa a zvýšit hospodářský rozvoj.

4. MONITOROVÁNÍ A HODNOCENÍ STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE MĚSTA VELKÝ ŠENOV

Pro splnění úspěšné implementace Strategického rozvojového plánu města by měl být nastaven tzv. systém monitorování a hodnocení, který bude mít ve své kompetenci strategická komise a organizačně je bude zajišťovat projektový manažer. Výsledky vyhodnocení budou zveřejňovány minimálně jednou za 3 roky.

Smyslem monitorování je sledování průběhu realizace Strategického rozvojového plánu města. Projektový manažer každoročně předloží strategické komisi průběžnou monitorovací zprávu a posléze ji předloží ke schválení Zastupitelstvu města.

Smyslem hodnocení je poté zhodnotit v rámci 3 let dosažené cíle a poskytnout doporučení pro další směřování Strategického rozvojového plánu města. Za celý průběh hodnocení je zodpovědná strategická komise, která následně předloží hodnocení ke schválení Zastupitelstvu města.

Stěžejní je vyhodnocení Akčního plánu, jež bude probíhat minimálně jednou za 3 roky. Akční plán bude hodnocen dle potřeby průběžně. Hodnocení bude probíhat dle stanovených ukazatelů na základě toho, v jaké fázi se projekty nachází:

- a) zahájeno
- b) nezahájeno
- c) částečně splněno
- d) splněno

V rámci hodnocení úspěšnosti projektů je stěžejní, jakým dílem přispěje jejich realizace ke splnění strategických cílů stanovených ve Strategickém plánu rozvoje města. Jednotlivé projekty budou hodnoceny strategickou komisí v souladu s konceptem 3 E (efficiency, effectiveness, economy) viz schéma 4, na základě 4 kritérií.

Kritéria hodnocení úspěšnosti projektů:

1) Efektivní financování

Nejhorší situace	Hodnocení					Nejlepší situace
Neefektivní projekty, které nejsou spjaty s žádnou prioritou	1	2	3	4	5	Projekty s adekvátním rozpočtem, očekávání přínosu pro rozvoj města

2) Víceúrovňové financování

Nejhorší situace	Hodnocení					Nejlepší situace
Město financuje veškeré projekty samo	1	2	3	4	5	Více zdrojů financování (rozpočet města, EU, kraj, soukromé subjekty)

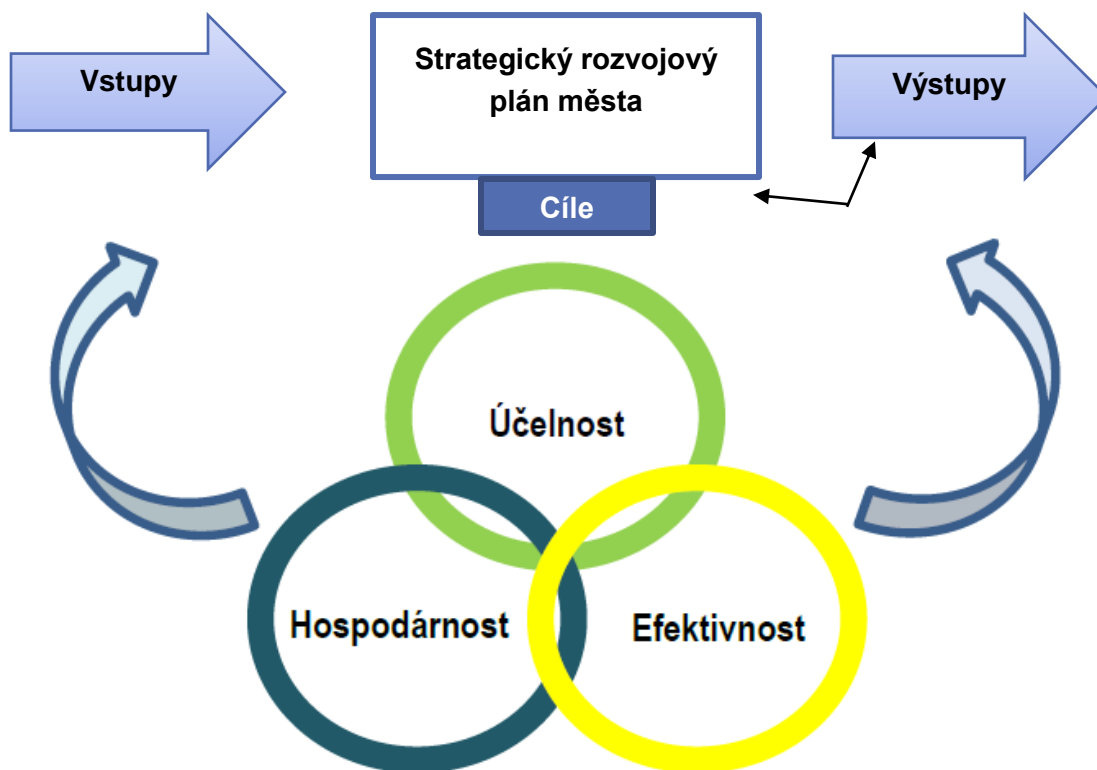
3) Plnění cílů Strategického rozvojového plánu města

Nejhorší situace	Hodnocení					Nejlepší situace
Nejsou realizovány projekty v rámci Akčního plánu	1	2	3	4	5	Plnění projektů v rámci Akčního plánu a Zásobníku projektů, jejich stabilní financování

4) Naplňování jednotlivých opatření Strategického rozvojového plánu města

Nejhorší situace	Hodnocení					Nejlepší situace
Nejsou naplňována opatření v rámci Strategického plánu rozvoje města	1	2	3	4	5	Dochází k naplňování jednotlivých opatření v rámci Strategického plánu rozvoje města

Schéma 4 : Koncepce 3 E



5. AKTUALIZACE STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE MĚSTA

V průběhu stanoveného časového období 2017-2026 může vzniknout potřeba aktualizace Strategického rozvojového plánu města. Podmětem k aktualizaci mohou být změny ve státní hospodářské politice, v zákonech, v podnikatelské sféře, při příchodu významného investora do oblasti apod. Podnětem k aktualizaci by však neměla být změna politické reprezentace, dokument má apolitický charakter.

Doporučení pro aktualizaci Strategického rozvojového plánu města bude předkládat strategická komise. Zapracování změn zajistí projektový manažer. Návrhová část Strategického rozvojového plánu města Velký Šenov by měla být aktualizována v návaznosti na aktualizaci Akčního plánu (min. jednou za 3 roky) a doplněna o nové poznatky. K nově vzniklé situaci mohou být stanoveny nové (nebo upraveny stávající) priority a opatření, které se následně promítnou v Akčním plánu. Zásobník projektů bude aktualizován častěji.

6. SCHVALOVACÍ DOLOŽKA

Strategický plán rozvoje města Velký Šenov na období 2017-2026 byl veřejně projednán dne 13. 3. 2017 a byl schválen Zastupitelstvem města Velký Šenov dne xx **usnesením č. ZM...**



STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA

VELKÝ ŠENOV

2017-2026

3.1. Zásobník projektů

seznam doporučených projektů

Zpracovatel: Město Velký Šenov, Odbor VaŽP,M

2017

Cíl	Opatření	Projekt	Popis projektu	Předpokládaný termín realizace	Předpokládané náklady (v Kč)	Možnosti financování
1. INFRASTRUKTURA						
1.1. Zlepšení stavu a kvality dopravní sítě						
1.1.1. Stavební úpravy místních komunikací						
		Oprava MK ve Velkém Šenově	zkvalitnění místní infrastruktury, zlepšení únosnosti komunikací, snížení prašnosti	2017-2025	28 mil.	MMR, POVÚK
1.1.2. Opravy mostních objektů						
		Oprava mostů ve Velkém Šenově	sanace mostních objektů (3 objekty) na vodotečích Velkošenovského a Vilémovského potoka	2017-2020	3 mil.	MD, POVÚK
1.1.3. Bezpečnost pro chodce						
		Chodníky ve Velkém Šenově	vybudování chodníků při hlavních dopravních tepnách města	2017-2025	24 mil.	SFDI, POVÚK, MMR
1.1.5. Parkovací plochy						
		Parkoviště u č.p. 4 a 6 Vilémovská	vybudování ploch pro parkování osobních automobilů, optimalizace místní dopravní situace	2018-2022	1,4 mil.	
		Parkoviště u č.p. 77 - 79 Leopoldovská		2019-2025	2,8 mil.	
1.2. Rozvoj a obnova technické infrastruktury						
1.2.1. Zkvalitnění stavu inženýrských sítí						
		Rekonstrukce vodovodů ve Velkém Šenově	výměna dožitých veřejných vodovodních řadů v hlavních krajských komunikacích, ulice Brtnická a Vilémovská	2017-2024	15 mil.	SFŽP, OP ŽP, MZE, FVH ÚK
		Veřejné osvětlení ve Velkém Šenově	částečná výměna veřejného osvětlení, zlepšení intenzity osvětlení, snížení energetické náročnosti zařízení	2018-2022	4,5 mil.	OP ŽP, MPO
1.2.2. Vybudování chybějících inženýrských sítí						
		Kanalizace a vodovod Velký Šenov - dokanalizování obce - II. Etapa	rozšíření veřejné splaškové kanalizace a souběžná rekonstrukce veřejného vodovodu ve zbytných neodkanalizovaných částech města, celkem 9 lokalit	2019-2027	58 mil.	OP ŽP, MPO
		Kanalizace a vodovod pro novostavby rodinných domů Leopoldka a Lipovská	rozšíření veřejné kanalizace a veřejného vodovodu do lokalit pro individuální výstavbu rodinných domů	2017-2021	8,5 mil.	MMR

1.3. Využití a rozvoj potenciálu města					
1.3.1 Zlepšení architektonické úrovně a celkového vzhledu města					
	Přestupní terminál a revitalizace Mírového náměstí	vybudování přestupního terminálu VLAK - BUS, revitalizace náměstí, zeleň, chodníky, návaznost na ulice Šluknovská, Vilémovská, Brtnická a Lipovská	2018-2025	55 mil.	IROP
	Městský úřad Velký Šenov - stavební úpravy	sanace suterénního zdíva včetně izolace, úprava zpevněných ploch, rekonstrukce střechy a sanace krovu, adaptace podkrovního prostoru, oprava fasády	2018-2020	8 mil.	IROP, POVÚK
	Hasičská zbrojnice Velký Šenov - stavební úpravy a přístavba	přístavba myčky požárních aut, drobné stavební úpravy, vytápění parkovacích stání, střecha sušící věže, výměna oken a zateplovací fasáda	2018-2023	3 mil.	IROP
2. KONKURENCESCHOPNOST					
2.3. Zlepšení podmínek pro cestovní ruch					
	Oprava kamenných památek ve Velkém Šenově	oprava kamenných památek ve vlastnictví Města Velký Šenov	2017-2022	3 mil.	MMR, MK
	Rekonstrukce soch, sousoší	rekonstrukce sakrálních památek	2017-2027	5 mil.	MMR, MK
	Rozhledna na kopci Unberg ve Velkém Šenově	výstavba rozhledny včetně zázemí, rekonstrukce kapličky na vyvýšenině v centru města při ulici Vilémovská	2018-2020	7,5 mil.	IROP
	Liliový rybník	vybudování výletišť	2018-2025	30 mil.	MZE, OP ŽP
3. KVALITA ŽIVOTA					
3.1. Modernizace infrastruktury pro vzdělávací aktivity a fungující školství					
3.1.1. Opravy budov ZŠ a MŠ					
	Úprava Základní školy Velký Šenov	zkapacitnění 1. stupně základní školy, kompletní rekonstrukce budovy I. stupně ZŠ, výměna vnitřních izolací, rekonstrukce sociálních zařízení, oprava střechy, výměna oken.	2017-2019	38 mil.	IROP, MŠMT
	Mateřská škola Velký Šenov	postupná technická obnova objektu, stavební úpravy suterénu, tělocvičny a herny, rekonstrukce ÚT a plynové kotelny, výměna vnitřních technických instalací, rekonstrukce sociálních zařízení a kuchyně, nákl. výtah, výměna oken v suterénu, zateplení fasády	2018-2022	5 mil.	IROP, MŠMT, OP ŽP

Cíl	Opatření	Projekt	Popis projektu	Předpokládaný termín realizace	Předpokládané náklady (v Kč)	Možnosti financování
3.3. Rozvoj volnočasových aktivit a podpora jejich zázemí						
3.3.1. Modernizace a budování prostor a zařízení pro trávení volného času či rekreace na území města						
		Městské koupaliště	stavební úpravy hlavního objektu koupaliště, oprava nádrže koupaliště, vybavení vodní plochy atrakcemi (skluzavka), dětské hřiště, oplocení, úprava prostranství pro ubytování včetně mobilních buněk	2018-2025	10 mil.	IROP, FÚK
3.3.2. Široká nabídka volnočasových aktivit pro děti, mládež i dospělé						
		Veřejná dětská hřiště ve Velkém Šenově	zřízení veřejných dětských hřišť v centru města, minifotbal, basket, volejbal, doplnění hracími sestavami, altány, oplocení a vegetační opatření	2017-2027	10 mil.	MMR, IROP
		Městský sportovní areál	dětské hřiště, terénní úpravy a vegetační opatření, umělá sportovní plocha	2017-2027	6 mil.	POV ÚK, IROP, MŠMT
3.4. Funkční infrastruktura pro životní prostředí						
3.4.1. Rozvoj a modernizace odpadového hospodářství						
		Sběrný dvůr Velký Šenov	výstavba sběrného dvora včetně komplexního zázemí, rozšíření druhů odpadů pro konečnou likvidaci a další separaci	2017-2019	18 mil.	OP ŽP
		Biokompostárna (komunitní)	projekt navazující na stavbu nového sběrného dvora, řešení problematiky bioodpadu, zkvalitnění služby občanům, návaznost na údržbu veřejné zeleně ve městě	2018-2023	25 mil.	OP ŽP
3.4.2. Snížení energetické náročnosti objektů ve městě						
		Bytové domy ve vlastnictví města Velký Šenov	zlepšení technického stavu bytových domů, výměna vnitřních instalací, izolace zdiva, terénní úpravy, výměna oken, zateplení objektů	2017-2022	60 mil.	IROP
		Objekt DPS - stavební úpravy	výměna ústředního topení	2018-2020	2,5 mil.	OP ŽP

Cíl	Opatření	Projekt	Popis projektu	Předpokládaný termín realizace	Předpokládané náklady (v Kč)	Možnosti financování
3.5. Ochrana přírody a krajiny						
3.5.1. Podpora péče o krajinu						
		Revitalizace veřejné zeleně ve Velkém Šenově	<i>veřejná zeleň v intravilánu a extravilánu města, obnova a rozšíření zeleně, vegetační opatření a obnova alejí</i>	2017-2023	5 mil.	OP ŽP, MZE, AOPK
		Městský park	<i>zřízení městského parku jako oddychové zóny v centru města, malé vodní plochy, zpevněné a nezpevněné plochy, vegetační opatření, veřejné osvětlení a městský mobiliář</i>	2017-2020	2,5 mil.	OP ŽP, MZE, AOPK
		Revitalizace rybníka "Pod Králem"	<i>kompletní technická obnova víceúčelové malé vodní nádrže, krajinoctvorný, vodohospodářský a protipovodňový efekt</i>	2018-2021	4,5 mil.	OP ŽP, FVH ÚK
		Revitalizace Kratochvílovy soustavy rybníků	<i>kompletní technická obnova soustavy malých vodní nádrží (celkem 6 rybníků), soustava je situována v osadě Malý Šenov a osadě Janovka, krajinoctvorný, vodohospodářský a protipovodňový efekt</i>	2018-2025	25 mil.	OP ŽP, FVH ÚK
		Protipovodňová ochrana města Velký Šenov	<i>ochrana proti povodním ve vazbě na Vilémovský a Velkošenovský potok, eliminace rozsahu záplavového území toků, vybudování dvou polosuchých poldrů v horním Šenově, rozšíření zdrže malé vodní nádrže Černý rybník, obnova historických náhonů, úpravy vodních toků</i>	2018-2022	6 mil.	OP ŽP

Použité zkratky:

MMR – Ministerstvo pro místní rozvoj

POV ÚK – Program obnovy venkova Ústeckého kraje

MD – Ministerstvo dopravy

SFDI - Státní fond dopravní infrastruktury

OP ŽP – Operační program životní prostředí

MPO – Ministerstvo obchodu a průmyslu

IROP – Integrovaný regionální operační program

MK – Ministerstvo kultury

MZE - Ministerstvo zemědělství

MŠMT - Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

FÚK – Fond Ústeckého kraje

AOPK – Agentura ochrany přírody a krajiny

SFŽP - Státní fond životního prostředí

FVH ÚK – Fond vodovodního hospodářství Ústeckého kraje